

# Plan d'action 2018-2019




## **Message de la direction de la SADC de la MRC de Maskinongé**

Il me fait plaisir de vous présenter notre plan d'action 2018-2019 qui reflète notre engagement à intégrer le développement durable dans notre approche de développement local et ce pour maximiser la vitalité et la croissance de notre territoire.

Au-delà du financement et des services-conseils offerts aux entreprises, notre implication est d'aider les entreprises et la collectivité à faire face aux divers changements de société. Le projet carboneutralité est un grand projet territorial que nous chapeautons et qui permet entre autres, à nos clientèles cibles de réfléchir sur l'impact de leurs actions dans la lutte aux changements climatiques. Un phénomène qui lie tous les citoyens du monde, toutes classes sociales confondues. L'enjeu 4 de la planification stratégique du territoire accorde d'ailleurs une grande importance à ce sujet.

Je vous invite donc à prendre connaissance de notre plan de travail de la prochaine année. Un tableau synthèse se retrouve à la fin du présent document afin de faciliter la compréhension de nos mandats et des moyens mis en place pour les réaliser.

  
Julie Lemieux  
Directrice générale

# Enjeu 1

## Soutien aux individus et leurs familles pour l'amélioration de leur qualité de vie

### Orientation 1 : Améliorer la qualité de vie et le bien-être des citoyens

1.1 Sensibiliser et outiller les organisations et les entreprises aux meilleures pratiques en GRH

#### ➤ ISO-RH/comité formation

Activité(s)	Objectif(s) spécifique (s)	Indicateur(s)	Responsable(s)	Moyen(s)
Mettre en place des activités de formation	Organiser une activité pour les entrepreneurs en lien avec la GRH	Activité réalisée	Conseiller en communication et développement	Partenariats CLE, CJE, MRC Conseiller en communication et développement

1.2 Sensibiliser et outiller les organisations aux principes de développement durable

#### ➤ Campagne de sensibilisation au développement durable

Activité(s)	Objectif(s) spécifique(s)	Indicateur(s)	Responsable(s)	Moyen(s)
Faire connaître les résultats du bilan environnemental (air, eau, sols, biodiversité et gaz à effet de serre) à l'aide d'un plan de communication	Sensibiliser élus, citoyens, organisations et entreprises aux enjeux du territoire par divers moyens de communication par la « campagne des ambassadeurs du DD »	Taux de réalisation du plan	Conseillère en développement local et durable	Chargée de projets en DD  Projets de développement local (FO)  Programme de communication à frais partagés

## **Orientation 2 : Améliorer l'accès aux services de proximité**

### 2.1 Consolider l'offre commerciale

#### ➤ **Programme Réno-Façade, phase II**

Activité(s)	Objectif(s) spécifique(s)	Indicateur(s)	Responsable(s)	Moyen(s)
Soutenir et analyser les projets de rénovation de façades du centre-ville de Louiseville	Accompagner au moins 2 entreprises dans la réalisation de rénovation écoresponsable	Nombre de rénovations écoresponsables	Direction générale	Ville de Louiseville CRCL  Conseillère en développement local et durable
Accompagner et guider les entrepreneurs dans leur projet de rénovation écoresponsable	Faire connaître le guide « la rénovation écoresponsable »	Stratégies de communication utilisées	Conseillère en développement local et durable	Partenariat avec des contracteurs et la Ville de Louiseville

#### ➤ **Branchons nos PME/comité formation**

Activité(s)	Objectif(s) spécifique(s)	Indicateur(s)	Responsable(s)	Moyen(s)
Sensibiliser les commerçants à l'importance de l'expérience client WEB	Offrir une formation WEB spécifique aux besoins exprimés par les commerçants avec une participation d'au moins 10 commerçants	Formation réalisée	Conseiller en communication et développement	Projets de développement local (FO)  Comité « formation MRC de Maskinongé »
Offrir du financement pour améliorer l'offre en ligne des entreprises	Réaliser au moins 2 projets de développement des technologies de l'information et des communications (TIC)	Nombre de projets réalisés en TIC avec le programme SAPE	Directrice des services financiers	Fonds d'investissement  Programme SAPE

### **Orientation 3 : Favoriser l'insertion professionnelle des travailleurs**

#### 3.1 Offrir des services de mentorat adaptés aux besoins

##### ➤ **Service de mentorat pour gestionnaires**

Activité(s)	Objectif(s) spécifique(s)	Indicateur(s)	Responsable(s)	Moyen(s)
Offrir le service individuel ou de groupe de mentorat pour gestionnaires	Mettre en place des stratégies de communication pour faire connaître le service auprès de la clientèle cible  Effectuer au moins 1 dyade	Service offert  Nombre de dyades effectuées	Conseiller en communication et développement Coordonnateur de la cellule de mentorat de la MRC de Maskinongé	Programme d'initiatives spéciales  Mentors

#### 3.2 Soutenir et sensibiliser les employeurs à l'embauche de jeunes ayant des difficultés d'intégration

##### ➤ **Programme Connexion compétences**

Activité(s)	Objectif(s) spécifique(s)	Indicateur(s)	Responsable(s)	Moyen(s)
Offrir des stages rémunérés en entreprise	Augmenter l'employabilité chez 14 jeunes. À la fin du stage : 71% en emploi, 9% retour aux études, max 20% sans emploi ni retour aux études	Pourcentage de jeunes ayant trouvé un emploi ou ayant retourné aux études	Adjointe aux services financiers	Financement de Service Canada

# Enjeu 2

## Participation citoyenne et valorisation de nos outils et services collectifs

### Orientation 4 : Favoriser la solidarité sur le territoire

#### 4.1 Augmenter le volume d'achat auprès des entreprises locales par les citoyens

##### ➤ Soutien du secteur commercial et agroalimentaire

Activité(s)	Objectif(s) spécifique(s)	Indicateur(s)	Responsable(s)	Moyen(s)
Soutenir financièrement et techniquement les activités du Comité de revitalisation commerciale de Louiseville	Participer aux rencontres du comité et établir un partenariat annuel	Nombre de rencontres du CA  Partenariat annuel établi	Direction générale	Programme d'initiatives spéciales  Conseiller en communication et développement
Soutenir financièrement les activités du Marché public d'Yamachiche	Établir un partenariat annuel	Partenariat annuel établi	Direction générale	Ententes de contribution pour commandites et partenariats (FO)
Soutenir financièrement les activités de « Bon appétit Maski » améliorant ainsi l'achalandage dans les restaurants de la région et la connaissance des producteurs locaux	Établir un partenariat annuel pour promouvoir l'activité	Partenariat annuel établi	Direction générale	Programme d'initiatives spéciales  Tourisme Maskinongé

## **Orientation 5 : Reconnaître l'apport des citoyens et valoriser les initiatives de la communauté**

### 5.1 Reconnaître l'impact social des organismes

#### ➤ **Plan de communication SADC**

Activité(s)	Objectif(s) spécifique(s)	Indicateur(s)	Responsable(s)	Moyen(s)
Mettre en place des stratégies de communication	Diffuser les « bons coups » des organismes sur les médias sociaux	Stratégie de communication/médias sociaux	Conseiller en développement et communication	Médias sociaux, Site Internet de la SADC

### 5.2 Stimuler, valoriser et reconnaître l'implication citoyenne

#### ➤ **Bénévoles de la SADC**

Activité(s)	Objectif(s) spécifique(s)	Indicateur(s)	Responsable(s)	Moyen(s)
Impliquer des bénévoles dans les activités de la SADC et valoriser leur implication	Impliquer au moins un bénévole de la SADC pour chaque projet de développement local et diffuser leur apport à l'aide d'une stratégie de communication	Nombre de bénévoles impliqués dans une année	Direction générale	Conseiller en communication et développement  Médias sociaux Site Internet de la SADC

#### ➤ **FORUM CITOYEN « De l'action individuelle à l'action collective, tous en route vers la carboneutralité »**

Activité(s)	Objectif(s) spécifique(s)	Indicateur(s)	Responsable(s)	Moyen(s)
Offrir la possibilité aux citoyens de la MRC de Maskinongé de réfléchir et de s'engager dans la lutte aux changements climatiques  Mettre en valeur les initiatives citoyennes en matière de lutte aux changements climatiques	Organiser un forum citoyen les 1 <sup>er</sup> et 2 juin 2018 avec la participation d'au moins 100 personnes à St-Paulin  Tenir un salon des exposants pendant les pauses du Forum mettant en valeur au moins 5 initiatives de DD	Réalisation de l'activité  Nombre de participants  Nombre d'initiatives mise en valeur	Chargée du projet « En route vers la carboneutralité »	FAQDD  Desjardins  Député de Mask.  MRC de Maskinongé  Baluchon  Participants  Chargées de projets en DD

# Enjeu 3

## Diversification de l'économie et soutien à l'entrepreneuriat

**Orientation 6 : Développer une culture entrepreneuriale et d'innovation par la mobilisation des partenaires et de la population**

6.1 Valoriser les initiatives et les nouveaux projets entrepreneuriaux

### ➤ Mois de l'entrepreneuriat – Événement entrepreneurial

Activité(s)	Objectif(s) spécifique(s)	Indicateur(s)	Responsable(s)	Moyen(s)
Participer à la programmation du mois de l'entrepreneuriat	Collaborer à l'organisation de l'événement entrepreneurial 2018	Réalisation de l'activité	Conseiller en communication et développement	Projets de développement local (FO)  Communauté entrepreneuriale MRC de Maskinongé»

6.2 Évaluer la variation de l'intention d'entreprendre suite aux actions posées

### ➤ Communauté entrepreneuriale

Activité(s)	Objectif(s) spécifique(s)	Indicateur(s)	Responsable(s)	Moyen(s)
Participer à la communauté entrepreneuriale	Mettre en œuvre le plan d'action de la communauté entrepreneuriale et s'assurer d'une évaluation ACS	Indice entrepreneurial - enquête en 2019	Conseiller en communication et développement	Communauté entrepreneuriale MRC de Maskinongé



**Orientation 7 : Soutenir les intervenants socioéconomiques dans la sensibilisation de l’entrepreneuriat et l’élaboration de projets pour développer le goût d’entreprendre**

7.1 Collaborer avec les intervenants socioéconomiques à l’élaboration et l’évaluation des projets entrepreneuriaux ou de développement

➤ **Comité consultatif local - Comité STA**

Activité(s)	Objectif(s) spécifique(s)	Indicateur(s)	Responsable(s)	Moyen(s)
Organiser les rencontres du Comité consultatif local	Établir un écosystème économique cohérent en organisant au moins 8 rencontres par année d’échanges sur la veille stratégique des entreprises de la MRC ainsi que des projets pouvant provoquer des investissements	Nombre de rencontres par année	Direction générale	Partenariat avec le SDET
Participer à l’analyse des dossiers lors des rencontres du Comité STA	Participation aux 12 rencontres durant l’année  Réalisation de 15 projets d’affaires (démarrage ou relève)	Nombre de rencontres durant l’année  Nombre de projets réalisés	Directrice des services financiers	Emploi-Québec  SDET  CJE

7.2 Soutenir les entreprises dans leur processus d’innovation et de développement durable

➤ **Programme Objectif performance**

Activité(s)	Objectif(s) spécifique(s)	Indicateur(s)	Responsable(s)	Moyen(s)
Offrir le service d’accompagnement des ICI en GMR et en EE dans la MRC de Maskinongé	Accompagner au moins 5 entreprises	Nombre d’entreprises accompagnées	Chargée de projets en DD	Chargée de projets en DD

## **Orientation 8 : Soutenir efficacement les promoteurs et les entrepreneurs dans leurs projets**

### 8.1 Améliorer l'accompagnement des entrepreneurs dans leurs démarches de création, consolidation et expansion de leurs entreprises

#### ➤ **Services-conseils, mentorat et coaching, Programme SAPE**

Activité(s)	Objectif(s) spécifique(s)	Indicateur(s)	Responsable(s)	Moyen(s)
Offrir nos services d'accompagnement : en gestion financière	Aider les entreprises clientes à faire une meilleure gestion financière de leur entreprise afin de réaliser des profits	Nombre d'interventions dans les entreprises et nombre d'entreprises qui réalisent des profits	Directrice des services financiers	Équipe de conseillers de la SADC
Offrir du coaching personnalisé-PNL	Maximiser le potentiel des entrepreneurs par un coaching personnalisé	Nombre d'entrepreneurs accompagnés	Directrice des services financiers	Adjointe aux services financiers
Offrir le service de mentorat pour entrepreneurs	Effectuer au moins 6 dyades	Nombre de dyades effectuées	Conseiller en communication et développement	Programme d'initiatives spéciales
Offrir le service de mentorat de groupe	Former au moins 3 cohortes de 8 entrepreneurs au cours de l'année	Nombre d'entrepreneurs participants	Conseiller en communication et développement	Programmes d'initiatives spéciales
Offrir la mesure incitative en développement durable	Aider les entreprises clientes à intégrer des mesures de développement durable	Nombre de rencontres de sensibilisation avec la clientèle  Nombre de clients qui ont profité de la mesure incitative	Directrice des services financiers	Conseillère en développement local et durable  Chargée de projets en DD
Offrir le Programme SAPE aux clients et autres entreprises du territoire.	Permettre à 7 entreprises d'avoir recours à des ressources externes pour réaliser des projets : TIC / DD / Relève / Innovation	Nombre de projets réalisés	Directrice des services financiers	Programme SAPE

### 8.2 Élaborer un portrait entrepreneurial de la MRC

#### ➤ **Comité PME - Vigie des entreprises manufacturières**

Activité(s)	Objectif(s) spécifique(s)	Indicateur(s)	Responsable(s)	Moyen(s)
Participer aux rencontres du Comité PME	Soutenir les entreprises manufacturières du territoire dans leurs différentes phases de développement (Vigie)	Nombre de rencontres des entreprises et nombre de projets accompagnés et réalisés	Directrice des services financiers	SDET MESI DEC Emploi-Québec (Comité PME)

**Orientation 9 : Promouvoir la valeur ajoutée de l'économie sociale ainsi que favoriser l'émergence de projets d'économie sociale**

9.1 Soutenir et valoriser des démarches entrepreneuriales des organismes sociaux et communautaires

➤ **Communauté de pratique en économie sociale**

Activité(s)	Objectif(s) spécifique(s)	Indicateur(s)	Responsable(s)	Moyen(s)
Poursuivre les activités de la Communauté de pratique des entreprises ES	Collaborer à l'organisation de 2 rencontres dans l'année	Nombre de rencontres	Conseiller en communication et développement	Pôle d'économie sociale

**Orientation 10 : Attirer et retenir des capitaux**

10.1 Favoriser l'établissement, le maintien, l'expansion et la diversité d'entreprises et d'emplois

➤ **Services financiers d'investissement et Stratégie jeunesse**

Activité(s)	Objectif(s) spécifique(s)	Indicateur(s)	Responsable(s)	Moyen(s)
Offrir du financement pour des projets de démarrage d'entreprises	Participer à 5 projets de démarrage d'entreprises et la création de 15 emplois	Nombre d'entreprises démarrées et d'emplois créés	Directrice des services financiers	Fonds d'investissement et Stratégie jeunesse
Offrir du financement pour des projets d'expansion et de diversification	Participer à 15 projets d'expansion et de modernisation d'entreprises et le maintien de 250 emplois	Nombre de projets réalisés, d'emplois créés et maintenus	Directrice des services financiers	Fonds d'investissement et Stratégie jeunesse
Offrir du financement aux projets de relève d'entreprises	Participer à 5 projets de relève d'entreprises et le maintien de 25 emplois	Nombre de projets de relève réalisés et d'emplois maintenus	Directrices des services financiers	Fonds d'investissement et Stratégie jeunesse

## ➤ Achat local

Activité(s)	Objectif(s) spécifique(s)	Indicateur(s)	Responsable(s)	Moyen(s)
Favoriser « l'expérience client » ainsi que le maillage d'entreprises du secteur commercial de la MRC de Maskinongé	Évaluer la possibilité de mettre en place des projets structurants afin d'augmenter la rentabilité des entreprises du secteur commercial par la formation d'une table de concertation du secteur commercial  Ex : M ta région, maillage d'activités de connaissance (tournée des artisans)	Mise en place de la table de concertation  Initiatives mises en place	Conseiller en communication et développement	Chambre de commerce  CRCL  Autres associations de commerçants de la MRC de Maskinongé

## 10.2 Soutenir le développement des secteurs économiques dominants

### ➤ Services financiers d'investissement et Stratégie jeunesse, projet pilote marché volontaire de la bourse du carbone

Activité(s)	Objectif(s) spécifique(s)	Indicateur(s)	Responsable(s)	Moyen(s)
Récompenser les efforts des entreprises en matière de gestion des matières résiduelles et d'efficacité énergétique par la participation à un projet pilote de la bourse du carbone	Accompagner les entreprises recrutées au projet pilote lors de la réalisation des audits de vérification et faire le suivi de la vente des crédits de carbone sur le marché volontaire	Nombre d'audits réalisés  Valeur des crédits de carbone échangés	Conseillère en développement local et durable	Communauté Durable Les Solutions Will inc.  Programme d'initiatives spéciales
Offrir du financement aux entreprises à l'aide des différents fonds d'investissement	Prêter 900 000 \$ dans les entreprises tous les secteurs confondus	Montants investis dans les entreprises selon les secteurs	Directrice des services financiers	Fonds d'investissement et Stratégie jeunesse  Autres partenaires en financement

## **Orientation 11 : Diversification de l'économie régionale**

### 11.1 Soutenir la diversification des activités et des produits agricoles

#### ➤ Investissement

Activité(s)	Objectif(s) spécifique(s)	Indicateur(s)	Responsable(s)	Moyen(s)
Soutenir financièrement des projets du secteur agricole	Participer à au moins 3 projets innovants en agriculture	Nombre de projets réalisés	Directrice des services financiers	Fonds d'investissement et Stratégie jeunesse  Autres intervenants agricoles

### 11.2 Soutenir l'innovation dans une perspective de développement durable

#### ➤ Industrie 4.0

Activité(s)	Objectif(s) spécifique(s)	Indicateur(s)	Responsable(s)	Moyen(s)
Offrir de l'expertise aux entreprises vers l'industrie 4.0	Accompagner 2 entreprises dans leurs projets innovants et durables	Nombre d'entreprises accompagnées	Directrice des services financiers	Fonds SAPE
Offrir du financement aux entreprises vers l'industrie 4.0	Financer 2 entreprises dans leurs projets innovants et durables	Nombre d'entreprises financées	Directrice des services financiers	Fonds d'investissement et Stratégie jeunesse
Mettre en place une activité de formation	Organiser une activité de formation pour les entrepreneurs en lien avec l'industrie 4.0	Activité réalisée	Conseiller en communication et développement	Comité formation  Projets développement local (FO)

# Enjeu 4

## Protection de l'environnement et développement durable du territoire

### Orientation 12 : Maintien et amélioration de la qualité de l'environnement dans une perspective de développement durable

12.1 Sensibiliser les élus, les citoyens et les entreprises sur les différents cycles de vie des produits et des organismes vivants

#### ➤ Économie circulaire Mauricie

Activité(s)	Objectif(s) spécifique(s)	Indicateur(s)	Responsable(s)	Moyen(s)
Collaborer à la mise en place du projet Mauricie économie circulaire	Collaborer au comité de mise en place du projet Mauricie économie circulaire pour la recherche de financement pour un montant de 150 000 \$ par année pour 2018-2020	Financement accordé	Chargée de projets	Conseillère en développement local et durable  Direction générale  SADC de la Mauricie
Offrir nos services de « consultant expert » pour le projet Mauricie économie circulaire	Déposer une offre de service annuelle à Environnement Mauricie pour l'accompagnement de 25 ICI de la Mauricie en GMR et en EE	Offre de service déposée	Chargée de projets	Environnement Mauricie

#### ➤ Campagne de sensibilisation DD

Activité(s)	Objectif(s) spécifique(s)	Indicateur(s)	Responsable(s)	Moyen(s)
Développer des outils de communication pour les municipalités et citoyens de la MRC de Maskinongé	Mettre en œuvre une campagne de sensibilisation au développement durable pour 2018-2019 tel que mentionné au point 1.2	Réalisation de la campagne	Conseillère en développement local et durable	Comité DD de la MRC  Chargée de projets en DD  Projets de développement local (FO)

## 12.2 Contribuer à la qualité de l'air, de l'eau, des sols et de la biodiversité

### ➤ Bilan environnemental volet 2

Activité(s)	Objectif(s) spécifique(s)	Indicateur(s)	Responsable(s)	Moyen(s)
Réaliser le bilan environnemental de la MRC de Maskinongé partie 2	Réaliser, rédiger et déposer le bilan environnemental portant sur les GES, les matières résiduelles et l'adaptation aux changements climatiques	Dépôt du bilan environnemental partie 2 auprès de la MRC	Conseillère en développement local et durable	Chargée de projets en DD FAQDD

## 12.3 Sensibiliser et outiller les citoyens et les organisations à l'amélioration de leurs pratiques environnementales

### ➤ Bourse du carbone Scol'ERE

Activité(s)	Objectif(s) spécifique(s)	Indicateur(s)	Responsable(s)	Moyen(s)
Offrir des ateliers interactifs dans les écoles afin d'outiller les citoyens de demain et leurs parents à réduire leur empreinte écologique	Offrir 5 ateliers dans 10 classes différentes de la MRC de Maskinongé	Nombre d'ateliers réalisés Nombre de classes participantes	Chargée du projet carboneutralité	Conseillère en développement local et durable Chargées de projets en DD Forêt d'Arden
Offrir de la formation aux écoles qui ont déjà participé au projet de bourse du carbone Scol'ERE afin qu'elles soient autonomes pour la réalisation des ateliers	Accréditer 5 écoles primaires à la bourse du carbone Scol'ERE en 2018-2019	Nombre d'écoles accréditées	Chargée du projet carboneutralité	Conseillère en développement local et durable Chargées de projets en DD Forêt d'Arden
Favoriser la vente des crédits de carbone Scol'ERE et de la Communauté Durable Will	Accompagner les organisations dans l'organisation d'événements écoresponsables et carboneutres pour 2018-2019	Nombre d'événements carboneutres réalisés ou accompagnés	Chargée du projet carboneutralité	Conseillère en développement local et durable Chargées de projets en DD Forêt d'Arden

## ➤ Carboneutralité

Activité(s)	Objectif(s) spécifique(s)	Indicateur(s)	Responsable(s)	Moyen(s)
Réaliser le bilan de GES de la MRC de Maskinongé (volet 2 bilan environnemental de la MRC de Maskinongé)	Réaliser, rédiger et déposer le bilan de GES à la MRC de Maskinongé et aux différents groupes cibles	Bilan déposé au Conseil de la MRC	Conseillère en développement local et durable	FAQDD PDZAA de la MRC de Maskinongé Chargée de projets en DD
Définir la carboneutralité de la MRC de Maskinongé	Déterminer les cibles de réduction de GES suite à l'analyse du bilan et ce, en vue d'atteindre la carboneutralité en 2023	Cibles définies	Conseillère en développement local et durable	Comité DD Chargée de projets en DD
Favoriser la mise en place d'initiatives permettant la lutte contre les changements climatiques	Accompagner des comités carboneutres représentant : les municipalités les PME les citoyens les entreprises agricoles dans la mise en place d'initiatives permettant la lutte aux changements climatiques	Comités formés et nombre d'initiatives amorcées	Conseillère en développement local et durable	FAQDD Chargée de projets en DD Coop Carbone Autres partenaires
Rechercher du financement pour la phase 2 du projet « En route vers la carboneutralité » et la réalisation des initiatives de réductions de GES	Effectuer une veille des programmes de financement et déposer, s'il y a lieu, une demande de financement pour la réalisation des initiatives de réduction de GES	Projet déposé	Conseillère en développement local et durable	Chargée de projets en DD

## ➤ Comité DD de la MRC de Maskinongé et du Réseau des SADC

Activité(s)	Objectif(s) spécifique(s)	Indicateur(s)	Responsable(s)	Moyen(s)
Favoriser la concertation et le partage d'expertise en matière de développement durable	Organiser 4 rencontres locales pour 2018-2019  Participer et collaborer à l'organisation des rencontres du comité DD des SADC du Québec	Nombre de rencontres	Conseillère en développement local et durable	Chargée de projets en DD Direction générale Projets de développement local (FO)



# Enjeu 5

## Mise en valeur du territoire

### Orientation 13 : Valoriser les caractéristiques territoriales

13.1 Renforcer le sentiment d'appartenance et la fierté à l'égard du territoire par la mise en valeur de ses caractéristiques et de ses ressources

#### ➤ Projets de développement local structurants

Activité(s)	Objectif(s) spécifique(s)	Indicateur(s)	Responsable(s)	Moyen(s)
Initier ou collaborer à la mise en place de projets structurants pour les citoyens de la MRC	Initier ou collaborer à mettre en place au moins 2 projets de développement par année  Ex : Maski récolte, « La grande ramasse »	Nombre de projets réalisés	Direction générale	Équipe du volet développement de la SADC  Fonds de développement local (FO)  Programme PSPS

### Orientation 14 : Attirer et retenir des résidents

14.1 Favoriser l'attraction, l'intégration et la rétention de la population et de la main-d'œuvre

#### ➤ Revitalisation et séjours exploratoires

Activité(s)	Objectif(s) spécifique(s)	Indicateur(s)	Responsable(s)	Moyen(s)
Collaborer à la mise en place d'initiatives de revitalisation	Collaborer à mettre en place au moins 2 initiatives de revitalisation par année  Ex : Planification stratégique des municipalités, etc.	Nombre d'initiatives réalisées	Direction générale	Équipe du volet développement de la SADC  Fonds projets de développement local (FO)  CRCL  Municipalités
Participer à l'activité « Place aux jeunes 2018-2019 »	Participer aux diverses activités organisées par le CJE  Séjours exploratoires pour parler de nos différents services	Participation	Conseiller en communication et développement	CJE  Adjointe aux services financiers

➤ **Parc industriel carboneutre**

Activité(s)	Objectif(s) spécifique(s)	Indicateur(s)	Responsable(s)	Moyen(s)
Accompagner le SDET de la MRC de la Maskinongé pour l'implantation d'un parc industriel carboneutre	Accompagner la MRC de Maskinongé pour l'implantation d'un parc industriel carboneutre d'ici 2023	Taux de réduction de GES pour arriver au compte de zéro en 2023	Chargée du projet carboneutralité	SDET MRC de Maskinongé FAQDD Ville de Louiseville FCM Transports collectifs CRCL AQME Enviro-Accès
Rechercher du financement	Participation à toutes les rencontres du PIR			

➤ **Marketing territorial - comité main-d'œuvre MRC de Maskinongé**

Activité(s)	Objectif(s) spécifique(s)	Indicateur(s)	Responsable(s)	Moyen(s)
Collaborer à l'élaboration et à la mise en place d'une stratégie d'attraction et de rétention de la main-d'œuvre sur le territoire	Participer à toutes les rencontres du comité main-d'œuvre.  Mettre en place au moins une initiative	Nombre de rencontres  Initiative mise en place	Conseiller en communication et développement	Partenaires Comité main-d'oeuvre de la MRC de Maskinongé  SANA

# Enjeu 6

## Vision stratégique et gouvernance

### Orientation 15 : Améliorer la communication entre les organismes présents sur le territoire

15.1 Renforcer les mécanismes de coordination / concertation de tous les acteurs

#### ➤ Comité stratégique de Vision Maskinongé

Activité(s)	Objectif(s) spécifique(s)	Indicateur(s)	Responsable(s)	Moyen(s)
Participer aux rencontres du Comité stratégique de Vision Maskinongé et développer des partenariats stratégiques	Participer à toutes les rencontres du Comité stratégique Vision Maskinongé ainsi qu'aux sous-comités pertinents	Nombre de rencontres	Direction générale	MRC de Maskinongé

#### ➤ Mise à jour du schéma d'aménagement durable de la MRC de Maskinongé

Activité(s)	Objectif(s) spécifique(s)	Indicateur(s)	Responsable(s)	Moyen(s)
Participer aux rencontres des divers comités consultatifs pour la révision du schéma d'aménagement durable	Participer à toutes les rencontres des comités consultatifs en lien avec nos champs d'expertises	Nombre de rencontres	Direction générale	MRC de Maskinongé Équipe du volet développement local et durable

15.2 Améliorer les mécanismes de communication avec les parties prenantes

#### ➤ Plan de communication SADC

Activité(s)	Objectif(s) spécifique(s)	Indicateur(s)	Responsable(s)	Moyen(s)
Mettre en place une stratégie de communication efficace	Informer les membres, bénévoles, clients et partenaires des activités et services de la SADC par la mise en œuvre du plan de communication	Réalisation du plan de communication	Conseiller en communication et développement	Médias sociaux, médias locaux, site Internet, etc. Programme de communication à frais partagés

## **Orientation 16 : Améliorer la cohérence dans la planification territoriale**

16.1 Faire connaître la vision de développement stratégique territorial

16.2 Augmenter la cohérence et l'arrimage entre tous les outils de développement et d'aménagement

### ➤ **Vision Maskinongé**

Activité(s)	Objectif(s) spécifique(s)	Indicateur(s)	Responsable(s)	Moyen(s)
Utiliser l'outil d'analyse de Vision Maskinongé (PSPS) pour évaluer la cohérence de nos projets avec la planification stratégique territoriale de la MRC de Maskinongé	Analyser tous les nouveaux projets déposés pour du financement externe avec l'outil d'analyse du PSPS	Taux d'arrimage avec Vision Maskinongé	Chargés de projets	MRC de Maskinongé  Outil d'analyse de PSPS
Rédiger notre plan d'action annuel et ajuster notre planification stratégique en fonction de la planification stratégique territoriale	S'assurer que nos plans s'arriment à plus de 80 % avec la planification stratégique territoriale Vision Maskinongé	Taux d'arrimage avec Vision Maskinongé	Direction générale	Outil d'analyse de PSPS
Participer aux rencontres du Comité d'analyse du Programme PSPS	Analyser tous les projets présentés au Comité d'analyse du PSPS et faire les recommandations nécessaires pour la mise à jour de la politique du PSPS	Participation aux rencontres	Direction générale	Outil d'analyse de PSPS  Politique du PSPS

### ➤ **Politique de développement durable**

Activité(s)	Objectif(s) spécifique(s)	Indicateur(s)	Responsable(s)	Moyen(s)
Mise à jour de la politique DD de la MRC en tenant compte des autres politiques territoriales  Effectuer une cartographie des politiques pour les élus du territoire	Participer au Comité d'arrimage des politiques de développement social, politique famille-aînés, etc. et effectuer la mise à jour de la politique DD	Mise à jour de la politique DD de la MRC de Maskinongé adoptée par le conseil des élus	Conseillère en développement local et durable	Partenariat avec la CDC, la MRC de Maskinongé et autres partenaires de VISION Maskinongé  Chargée de projets en DD  Direction générale

# Calendrier des activités corporatives

Mois	Activités
AVRIL	GALA DES SOMMETS Accompagnement événement écoresponsable, équipe mobilisée au service alimentaire Responsable : Chargée de projets en DD
MAI	DÉFI COURS TON AVENIR Implication d'équipe pour entreprise en santé Responsable : Conseiller en communication et développement
	CASINO 103,1 FM Participation spéciale comme bénévoles de l'événement Responsable : Conseiller en communication et développement
JUIN	FORUM CITOYEN DE L'ACTION INDIVIDUELLE À COLLECTIVE, TOUS EN ROUTE VERS LA CARBONEUTRALITÉ DE LA MRC DE MASKINONGÉ Événement favorisant la participation citoyenne dans la lutte aux changements climatiques Responsable : Chargée du projet carboneutralité
JUILLET	VACANCES
AOÛT	TOURNOI DE GOLF ET RALLYE DÉCOUVERTE EN VÉLO Animation d'un kiosque promotionnel Responsable : Conseiller en communication et développement
SEPTEMBRE	ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE (18 septembre) Responsable : Conseiller en communication et développement
OCTOBRE	DÉJEUNER DES MAIRES ET MAIRESSES DE LA MRC DE MASKINONGÉ Activité de réseautage avec les élus du territoire et le personnel de la SADC Responsable : Direction générale
NOVEMBRE	BANQUET DES SAVEURS Événement qui vise à faire connaître les produits agroalimentaires de la MRC, accompagnement vers un événement écoresponsable Responsable : Chargée de projets en développement durable
	MOIS DE L'ENTREPRENEURIAT - ÉVÉNEMENT ENTREPRENEURIAL Organisation d'événements valorisant l'entrepreneuriat Responsable : Conseiller en communication et développement
DÉCEMBRE	ACTIVITÉ RECONNAISSANCE POUR LES BÉNÉVOLES DE LA SADC Activité ayant pour but de reconnaître l'apport des bénévoles dans les activités de la SADC Responsables : Direction générale   Conseiller en communication et développement
JANVIER	ACTIVITÉ RÉSEAUTAGE AVEC LA CHAMBRE DE COMMERCE Responsable : Conseiller en communication et développement
FÉVRIER	VINS ET FROMAGES – FONDATION SANTÉ MRC DE MASKINONGÉ Activité bénéfice, accompagnement vers un événement écoresponsable Responsable : Conseiller en communication et développement

# Implications dans le milieu

Organisme	Type d'implication	Responsable
CRCL	Membre du CA comme observateur, concertation et partenariat du secteur commercial	Julie Lemieux, directrice générale
CLDS	Concertation en développement social	Pierre Cloutier, conseiller en communication et développement
COMITÉ STRATÉGIQUE DE VISION MASKINONGÉ	Membre du comité restreint et du grand comité, concertation régionale des organismes de la MRC de Maskinongé	Julie Lemieux, directrice générale
DÉVELOPPEMENT MAURICIE	Membre du conseil d'administration pour le développement de projets régionaux	Pierre Cloutier, conseiller en communication et développement
TABLE JEUNESSE	Concertation pour les enjeux de la clientèle jeunesse	Lucie Carignan, adjointe aux services financiers
GROUPE DD Réseau des SADC du Québec	Concertation entre les SADC favorisant le développement durable sur leurs territoires	Marie-Pier Bédard, conseillère en développement local et durable Stéphanie Laurent, chargée de projets en développement durable Julie Lemieux, directrice générale
GROUPE INNOVATION Réseau des SADC du Québec	Concertation et formation entre les SADC favorisant l'innovation sur leurs territoires	Johanne Lamy, directrice des services financiers
COMITÉ PME	Concertation et bilan industriel de la MRC	Johanne Lamy, directrice des services financiers
COMMUNAUTÉ ENTREPRENEURIALE	Membre de la communauté, concertation pour le développement de l'entrepreneuriat	Pierre Cloutier, conseiller en communication et développement
COMITÉ RÉGIONAL ÉCONOMIE CIRCULAIRE	Concertation en lien avec le projet Objectif performance	Stéphanie Laurent, chargée de projets en développement durable
COMITÉ CONSULTATIF LOCAL	Concertation pour effectuer une veille stratégique du territoire	Julie Lemieux, Johanne Lamy, équipe de direction de la SADC
COMITÉ STA	Membre du comité d'analyse de projets de travailleurs autonomes	Johanne Lamy, directrice des services financiers
CHAMBRE DE COMMERCE DE LA MRC DE MASKINONGÉ	Membre corporatif pour réseautage	Équipe de la SADC
CONCOURS OSEntreprendre	Membre du comité régional	Pierre Cloutier, conseiller en communication et développement
COMITÉ D'ANALYSE DES PROJETS DU PSPS (Programme de soutien pour projets structurants)	Concertation pour la mise en place de projets en lien avec la planification stratégique territoriale de la MRC de Maskinongé	Julie Lemieux, directrice générale
RÉSERVE MONDIALE DE LA BIOSPHÈRE DU LAC-SAINT-PIERRE	Membre à titre de représentante de la MRC de Maskinongé	Marie-Pier Bédard, conseillère en développement local et durable
COMITÉ MAIN D'ŒUVRE	Concertation enjeu de la main-d'œuvre	Pierre Cloutier, conseiller en communication et développement
TABLE D'EXPERTISE EN DD	Concertation régionale entre organismes de DD	Karine Langlais, chargée de projets en DD
TABLE D'EXPERTISE EN ÉDUCATION RELATIVE À L'ENVIRONNEMENT	Concertation régionale entre organismes en DD et le milieu scolaire	Karine Langlais, chargée de projets en DD
TABLE DE CONCERTATION RÉGIONALE EN AGROENVIRONNEMENT DE LA MAURICIE	Concertation régionale pour des initiatives en agroenvironnement	Karine Langlais, chargée de projets en DD
COMITÉ D'ÉVALUATION DE LA MESURE JEUNES VOLONTAIRES	Comité du CJE	Pierre Cloutier, conseiller en communication et développement

# Liste des acronymes

<b>ACS :</b>	Analyse comparative entre les sexes
<b>AQME :</b>	Association québécoise pour la maîtrise de l'énergie
<b>CA :</b>	Conseil d'administration
<b>CC :</b>	Connexion compétences
<b>CDC :</b>	Corporation de développement communautaire
<b>CJE :</b>	Carrefour jeunesse-emploi
<b>CLE :</b>	Centre local d'emploi
<b>CLDS :</b>	Comité local de développement social
<b>CRCL :</b>	Comité de revitalisation commerciale de Louiseville
<b>DEC :</b>	Développement économique Canada
<b>DD :</b>	Développement durable
<b>EE :</b>	Efficacité énergétique
<b>ES :</b>	Économie sociale
<b>EQ :</b>	Emploi-Québec
<b>FAQDD :</b>	Fonds d'action québécois pour un développement durable
<b>GES :</b>	Gaz à effet de serre
<b>GMR :</b>	Gestion des matières résiduelles
<b>GRH :</b>	Gestion des ressources humaines
<b>ICI :</b>	Institutions, commerces et industries
<b>MESI :</b>	Ministère de l'Économie, de la Science et de l'Innovation
<b>M-O :</b>	Main-d'œuvre
<b>MRC :</b>	Municipalité régionale de comté
<b>PDZAA :</b>	Plan de développement de la zone agricole et agroalimentaire
<b>PNL :</b>	Programmation neurolinguistique
<b>PSPS :</b>	Programme de soutien pour projets structurants
<b>SADC :</b>	Société d'aide au développement des collectivités
<b>SANA :</b>	Service d'accueil des nouveaux arrivants
<b>SDET :</b>	Service de développement économique et territorial
<b>STA :</b>	Soutien au travailleur autonome
<b>PIR :</b>	Parc industriel régional
<b>PME :</b>	Petite et moyenne entreprise

