



**SOCIÉTÉ D'AIDE AU DÉVELOPPEMENT  
DES COLLECTIVITÉS (S.A.D.C.)  
DE LA M.R.C. DE MASKINONGÉ**

**RAPPORT FINANCIER ANNUEL**

au 31 mars 2018



**SOCIÉTÉ D'AIDE AU DÉVELOPPEMENT  
DES COLLECTIVITÉS (S.A.D.C.)  
DE LA M.R.C. DE MASKINONGÉ**

**TABLE DES MATIÈRES**

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT	2
ÉTATS FINANCIERS	
Résultats du fonds d'administration	3
Résultats des fonds affectés	4
Évolution de l'actif net	5
Bilan	6
Flux de trésorerie	7
Notes complémentaires	8-17
RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES	
Annexe A - Résultats du fonds d'administration par projets	18

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux administrateurs de  
**SOCIÉTÉ D'AIDE AU DÉVELOPPÉMENT DES COLLECTIVITÉS  
(S.A.D.C.) DE LA MRC DE MASKINONGÉ**

Nous avons effectué l'audit des états financiers ci-joints de la SOCIÉTÉ D'AIDE AU DÉVELOPPÉMENT DES COLLECTIVITÉS (S.A.D.C.) DE LA M.R.C. DE MASKINONGÉ qui comprennent le bilan au 31 mars 2018 et les états des résultats, de l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes et d'autres informations explicatives. Ces états financiers ont été établis pour satisfaire à l'entente de contribution conclue en date du 10 juin 2016 avec l'Agence de développement économique du Canada.

**Responsabilité de la direction pour les états financiers**

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux principes comptables décrits à la note 2 afférente aux états financiers, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

**Responsabilité de l'auditeur**

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers, sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes d'audit généralement reconnues du Canada. Ces normes requièrent que nous nous conformions aux règles de déontologie et que nous planifions et réalisons l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de son évaluation des risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de l'entité portant sur la préparation et la présentation fidèle des états financiers, afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

**Opinion**

À notre avis, les états financiers donnent, dans tous les aspects **significatifs**, une image fidèle de la situation financière de la SOCIÉTÉ D'AIDE AU DÉVELOPPÉMENT DES COLLECTIVITÉS (S.A.D.C.) DE LA M.R.C. DE MASKINONGÉ au 31 mars 2018, ainsi que de ses résultats d'exploitation et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux principes comptables décrits à la note 2 afférente aux états financiers.

**Autre point**

Rapport relatif à d'autres obligations légales et réglementaires

La Société s'est conformée à l'entente signée avec l'Agence de développement économique du Canada. Tous les coûts réclamés durant la période de financement ont été payés ou sont adéquatement pourvus pour paiements au 31 mars 2018.

*Isabelle Lessard CPA, CA*

Lessard & Associé CPA inc.

Louiseville, le 14 juin 2018  
Par : Isabelle Lessard, CPA auditrice, CA

**SOCIÉTÉ D'AIDE AU DÉVELOPPEMENT DES COLLECTIVITÉS  
DE LA M.R.C. DE MASKINONGÉ (S.A.D.C.)**

**RÉSULTATS DU FONDS D'ADMINISTRATION**  
exercice terminé le 31 mars

	<b>2 0 1 8</b>	<b>2 0 1 7</b>
	<b>\$</b>	<b>\$</b>
<b>PRODUITS</b>		
Subventions - Gouvernement fédéral	<b>572 620</b>	611 976
Autres	<b>121 761</b>	63 075
	<b>694 381</b>	675 051
<b>CHARGES</b>		
Salaires et charges sociales	<b>448 654</b>	429 932
Subventions salariales versées	<b>45 889</b>	41 164
Frais reliés aux activités	<b>25 643</b>	33 871
Charges locatives	<b>30 403</b>	29 628
Voyages et déplacements	<b>14 165</b>	12 719
Frais de représentation	<b>1 677</b>	1 303
Publicité et communications	<b>31 620</b>	21 579
Frais de réunions et colloques	<b>7 094</b>	8 135
Assurances	<b>4 383</b>	6 763
Télécommunications	<b>4 183</b>	4 610
Fournitures de bureau	<b>2 511</b>	2 652
Location d'équipements	<b>2 860</b>	3 122
Frais postaux	<b>307</b>	343
Entretien et réparations	<b>7 380</b>	7 758
Perfectionnement et formation	<b>3 949</b>	5 319
Cotisations et associations	<b>4 231</b>	4 207
Honoraires professionnels	<b>72 322</b>	30 045
Honoraires de ressources externes		10 465
Honoraires de comptabilité	<b>721</b>	8 288
Intérêts et frais bancaires	<b>705</b>	747
Acquisitions d'immobilisations corporelles	<b>1 177</b>	6 047
	<b>709 874</b>	668 697
<b>(INSUFFISANCE) EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES</b>	<b>(15 493)</b>	6 354

**SOCIÉTÉ D'AIDE AU DÉVELOPPEMENT DES COLLECTIVITÉS  
DE LA M.R.C. DE MASKINONGÉ (S.A.D.C.)**

RÉSULTATS DES FONDS AFFECTÉS  
exercice terminé le 31 mars

			2018	2017
	FONDS D'INVESTISSE- MENT	FONDS STRATÉGIE JEUNESSE	TOTAL	TOTAL
	\$	\$	\$	\$
<b>PRODUITS</b>				
Intérêts sur les placements	189 940	10 641	<b>200 581</b>	186 395
Autres	21 735	4 464	<b>26 199</b>	23 491
	211 675	15 105	<b>226 780</b>	209 886
<b>CHARGES</b>				
Prêts douteux et irrécouvrables	70 958	2 615	<b>73 573</b>	60 679
Frais de logiciel	400		<b>400</b>	
Frais d'étude de dossiers	2 129		<b>2 129</b>	1 264
Honoraires professionnels	336		<b>336</b>	
Intérêts et frais bancaires	798	111	<b>909</b>	812
Intérêts sur la dette à long terme		3 153	<b>3 153</b>	5 774
	74 621	5 879	<b>80 500</b>	68 529
<b>EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES</b>	137 054	9 226	<b>146 280</b>	141 357

**SOCIÉTÉ D'AIDE AU DÉVELOPPEMENT DES COLLECTIVITÉS  
DE LA M.R.C. DE MASKINONGÉ (S.A.D.C.)**

ÉVOLUTION DE L'ACTIF NET  
exercice terminé le 31 mars

					2018	2017
	FONDS D'ADMINIS- TRATION	FONDS DES IMMOBILISA- TIONS	FONDS D'INVESTISSE- MENT	FONDS STRATÉGIE JEUNESSE	TOTAL	TOTAL
	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Solde au début		50 549	2 827 794	391 302	<b>3 269 645</b>	3 127 824
(Insuffisance) Excédent des produits sur les charges	(15 493)		137 054	9 226	<b>130 787</b>	147 711
Virements interfonds (note 3)	15 493		(15 493)			
Acquisitions d'immobilisations		1 177			<b>1 177</b>	6 047
Cessions et radiations d'immobilisations		(6 468)			<b>(6 468)</b>	(11 937)
Solde à la fin		45 258	2 949 355	400 528	<b>3 395 141</b>	3 269 645

**SOCIÉTÉ D'AIDE AU DÉVELOPPEMENT DES COLLECTIVITÉS  
DE LA M.R.C. DE MASKINONGÉ (S.A.D.C.)**

BILAN  
au 31 mars

					2018	2017
	FONDS D'ADMINIS- TRATION	FONDS DES IMMOBILISA- TIONS	FONDS D'INVESTISSE- MENT	FONDS STRATÉGIE JEUNESSE	TOTAL	TOTAL
	\$	\$	\$	\$	\$	\$
<b>ACTIF À COURT TERME</b>						
Encaisse	64 904		502 908	135 803	<b>703 615</b>	619 784
Placements temporaires (note 4)			89 566	15 604	<b>105 170</b>	102 509
Débiteurs (note 5)	69 534		156 397	32 097	<b>258 028</b>	33 889
Frais payés d'avance	3 013				<b>3 013</b>	3 946
Tranche à moins d'un an des placements (note 6)			791 004	174 990	<b>965 994</b>	885 873
	137 451		1 539 875	358 494	<b>2 035 820</b>	1 646 001
PLACEMENTS (note 6)			1 456 728	326 045	<b>1 782 773</b>	1 806 280
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (note 7)		45 258			<b>45 258</b>	50 549
	137 451	45 258	2 996 603	684 539	<b>3 863 851</b>	3 502 830
<b>PASSIF À COURT TERME</b>						
Créditeurs (note 9)	137 451		47 248	100 537	<b>285 236</b>	100 280
Tranche à moins d'un an de la dette à long terme (note 10)				72 846	<b>72 846</b>	66 255
	137 451		47 248	173 383	<b>358 082</b>	166 535
DETTE À LONG TERME (note 10)				110 628	<b>110 628</b>	66 650
	137 451		47 248	284 011	<b>468 710</b>	233 185
<b>ACTIF NET</b>						
Investis en immobilisations		45 258			<b>45 258</b>	50 549
Affecté (note 11)			2 949 355	400 528	<b>3 349 883</b>	3 219 096
		45 258	2 949 355	400 528	<b>3 395 141</b>	3 269 645
	137 451	45 258	2 996 603	684 539	<b>3 863 851</b>	3 502 830

POUR LE CONSEIL, Administrateur (s),



**SOCIÉTÉ D'AIDE AU DÉVELOPPEMENT DES COLLECTIVITÉS  
DE LA M.R.C. DE MASKINONGÉ (S.A.D.C.)**

**FLUX DE TRÉSORERIE**  
exercice terminé le 31 mars

	<b>2 0 1 8</b>	<b>2 0 1 7</b>
	<b>\$</b>	<b>\$</b>
<b>ACTIVITÉS D'EXPLOITATION</b>		
Excédent des produits sur les charges	<b>130 787</b>	147 711
Ajustements pour :		
Variation des provisions pour prêts douteux	<b>(8 085)</b>	60 678
Radiations de prêts	<b>81 658</b>	
	<b>204 360</b>	208 389
<b>Variation des éléments hors caisse du fonds de roulement :</b>		
Placements temporaires	<b>(2 661)</b>	(4 752)
Débiteurs	<b>(224 139)</b>	7 543
Frais payés d'avance	<b>933</b>	1 706
Créditeurs	<b>184 956</b>	(82 844)
	<b>(40 911)</b>	(78 347)
	<b>163 449</b>	130 042
<b>ACTIVITÉS DE FINANCEMENT</b>		
Nouveaux emprunts	<b>100 000</b>	
Remboursement de la dette à long terme	<b>(49 431)</b>	(121 907)
	<b>50 569</b>	(121 907)
<b>ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT</b>		
Nouveaux placements	<b>(1 243 443)</b>	(992 525)
Remboursements de placements	<b>1 113 256</b>	887 224
	<b>(130 187)</b>	(105 301)
Variation de la trésorerie	<b>83 831</b>	(97 166)
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début	<b>619 784</b>	716 950
<b>TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE À LA FIN</b>	<b>703 615</b>	619 784

La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont constitués de l'encaisse.





## 1. STATUT ET NATURE DES ACTIVITÉS

La société, constituée en vertu de la Loi sur les corporations canadiennes en tant que Personne Morale sans but Lucratif, a pour but de favoriser le développement des petites et moyennes entreprises. La société gère des fonds d'investissement destinés à la création d'emplois par le biais d'aide financière et technique qu'elle apporte au démarrage ou à l'expansion d'entreprises localisées sur son territoire. La société est donc exonérée d'impôts selon la Loi de l'impôt sur le revenu.

## 2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

Les états financiers ont été dressés selon les méthodes comptables stipulées dans l'entente de contribution conclue en date du 10 juin 2016 avec Développement Économique Canada et comprennent les principales méthodes comptables suivantes:

### Utilisation d'estimations

La préparation des états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif exige que la direction procède à des estimations et pose des hypothèses qui ont une incidence sur le montant présenté au titre des actifs et des passifs, sur l'information fournie à l'égard des actifs et des passifs éventuels à la date des états financiers et sur le montant présenté au titre des produits et des charges au cours de la période considérée. Ces estimations sont révisées périodiquement et des ajustements sont apportés au besoin aux résultats de l'exercice au cours duquel ils deviennent connus.

### Constatation des produits

L'organisme applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Les apports affectés sont constatés à titre de produits de l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Les apports non affectés sont constatés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée. Les apports reçus à titre de dotation sont constatés à titre d'augmentations directes de l'actif net.

### Comptabilité par fonds

La société comptabilise ses apports selon la méthode de la comptabilité par fonds affectés à l'administration et aux investissements. Les fonds utilisés sont les suivants:

#### Fonds d'administration et d'immobilisations

Ce fonds est utilisé pour toutes les activités courantes ainsi que pour les opérations relatives aux immobilisations possédées par la société.



## 2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

### Fonds d'investissement

Ces fonds sont utilisés pour la gestion de portefeuilles financés par des contributions du gouvernement fédéral. Ceux-ci comportent un volet général (Fonds d'investissement) et un volet destiné aux jeunes entrepreneurs (Fonds Stratégie Jeunesse).

### Trésorerie et équivalent de trésorerie

La politique de la société consiste à présenter dans la trésorerie et équivalent de trésorerie les soldes incluant les découverts bancaires dont les soldes fluctuent souvent entre le découvert et le disponible temporaires dont l'échéance n'excède pas trois mois à partir de la date d'acquisition.

### Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont présentées au coût. Les acquisitions ainsi que le produit de leur cession sont imputés directement aux résultats de l'exercice et leur coût est comptabilisé au fonds d'immobilisations corporelles. Le mobilier de bureau est radié 10 ans après son acquisition et le matériel informatique 3 ans suite à son acquisition.

### Instruments financiers

#### i) Évaluation des instruments

La société évalue initialement ses actifs et passifs financiers à la juste valeur. Elle évalue ultérieurement tous ses actifs financiers et passifs financiers au coût après amortissement.

Les actifs financiers évalués au coût après amortissement se composent de l'encaisse, des placements temporaires, des débiteurs et des placements. Les passifs financiers évalués au coût après amortissement se composent des créditeurs et de la dette à long terme.

#### ii) Dépréciation

Les actifs financiers évalués au coût sont soumis à un test de dépréciation s'il existe des indications possibles de dépréciation. Le montant de réduction de valeur est comptabilisé au résultat net. La moins-value déjà comptabilisée peut faire l'objet d'une reprise de valeur dans la mesure de l'amélioration, soit directement, soit par l'ajustement du compte de provision, sans être supérieure à ce qu'elle aurait été à la date de reprise si la moins-value n'avait jamais été comptabilisée. Cette reprise est comptabilisée au résultat net.



## 2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

### iii) Coûts de transaction

Les instruments financiers qui ne seront pas évalués ultérieurement à la juste valeur sont ajustés du montant des coûts de transaction directement attribuables à la création, à l'émission ou à la prise en charge. Pour les autres instruments financiers, la société comptabilise ses coûts de transactions au résultat net de la période où ils sont engagés.

## 3. VIREMENTS INTERFONDS ET AFFECTATIONS INTERNES

Le déficit réalisé au cours de l'exercice se terminant le 31 mars 2018, d'un montant de 15 493 \$ sera comblé par un transfert du Fonds d'investissement au Fonds d'administration (un montant de 6 354 \$ avait été transféré du Fonds d'administration au Fonds Stratégie Jeunesse en 2017).

Au cours de l'exercice se terminant le 31 mars 2018, un montant de 37 528 \$ a été consacré exclusivement à des activités de développement local (23 915\$ au 31 mars 2017). Ce montant est constitué principalement de frais reliés aux activités au niveau local et de salaires et de charges sociales.

## 4. PLACEMENTS TEMPORAIRES

	2018	2017
	\$	\$

Les placements temporaires dont les intérêts variables sont déterminés par le Réseau des S.A.D.C., sont constitués des montants suivants encaissables à demande:

### FONDS D'INVESTISSEMENT

Fonds commun des S.A.D.C.	89 566	87 581
---------------------------	--------	--------

### FONDS STRATÉGIE JEUNESSE

Fonds commun des S.A.D.C.	15 604	14 928
---------------------------	--------	--------



5. DÉBITEURS	2018 \$	2017 \$
FONDS D'ADMINISTRATION		
Subventions à recevoir	46 470	11 457
Clients	207	903
Taxes de vente	7 364	6 587
Avances à d'autres fonds, sans intérêt	15 493	100
	<u>69 534</u>	<u>19 047</u>
FONDS D'INVESTISSEMENT		
Intérêts à recevoir	5 542	5 255
Clients	855	1 800
Avances à d'autres fonds, sans intérêt	150 000	
	<u>156 397</u>	<u>7 055</u>
FONDS STRATÉGIE JEUNESSE		
Intérêts à recevoir	282	248
Clients	60	600
Avances à d'autres fonds, sans intérêt	31 755	6 939
	<u>32 097</u>	<u>7 787</u>



	2018 \$	2017 \$
6. PLACEMENTS		
FONDS D'INVESTISSEMENT		
Solde au début		
Prêts garantis par des cautionnements personnels, des hypothèques mobilières et immobilières, taux variant entre 4,85 % et 10 %, échéant jusqu'en 2032 (provision pour pertes de 193 178 \$)	2 462 988	2 333 213
Prêts sans garantie, taux variant entre 5,45 % et 5,7 %, échéant jusqu'en 2019 (aucune provision pour pertes)	10 657	12 563
	<u>2 473 645</u>	<u>2 345 776</u>
Nouveaux prêts		
Prêts garantis par des cautionnements personnels, des hypothèques mobilières et immobilières, taux variant entre 5,7 % et 10,7 %, échéant jusqu'en 2024 (provision pour pertes de 35 244 \$)	980 476	805 813
Prêts sans garantie, au taux de 5,2 %, échéant jusqu'en 2020 (aucune provision pour pertes)	4 485	3 562
	<u>984 961</u>	<u>809 375</u>
	<u>3 458 606</u>	<u>3 155 151</u>
Radiation de prêts	81 658	
Provision pour prêts douteux	228 422	239 122
Remboursements de prêts de l'exercice	900 794	681 506
	<u>1 210 874</u>	<u>920 628</u>
	2 247 732	2 234 523
Tranche à moins d'un an des placements	791 004	723 276
	<u>1 456 728</u>	<u>1 511 247</u>



6. PLACEMENTS (suite)

Les parties encaissables des placements au cours des cinq prochains exercices sont les suivantes:

	\$
2 0 1 9	791 004
2 0 2 0	524 469
2 0 2 1	403 051
2 0 2 2	309 614
2 0 2 3	218 258

	2 0 1 8	2 0 1 7
	\$	\$
FONDS STRATÉGIE JEUNESSE		
Solde au début - Prêts sans garantie, taux variant entre 0 % et 6,45 %, échéant jusqu'en 2022 (provision pour pertes de 3 494 \$)	463 572	486 140
Nouveaux prêts - Prêts sans garantie, taux de 0 %, échéant jusqu'en 2024 (provision pour pertes de 5 063 \$)	258 482	183 150
	<b>722 054</b>	669 290
Provision pour prêts douteux	8 557	5 942
Remboursements de prêts de l'exercice	212 462	205 718
	<b>221 019</b>	211 660
	<b>501 035</b>	457 630
Tranche à court terme des placements	174 990	162 597
	<b>326 045</b>	295 033

Les parties encaissables des placements au cours des cinq prochains exercices sont les suivantes:

	\$
2 0 1 9	174 990
2 0 2 0	136 398
2 0 2 1	93 861
2 0 2 2	65 204
2 0 2 3	24 759



	2018	2017
	\$	\$
7. IMMOBILISATIONS CORPORELLES		
Mobilier de bureau	34 030	33 744
Matériel informatique	11 228	16 805
	<u>45 258</u>	<u>50 549</u>

#### 8. EMPRUNT BANCAIRE

L'emprunt bancaire autorisé au montant de 50 000 \$ porte intérêts à taux variable (le taux au 31 mars 2018 est de 7,45 %) et est renouvelable annuellement.

#### 9. CRÉDITEURS

##### FONDS D'ADMINISTRATION

Fournisseurs et frais courus	18 441	6 026
Salaires et vacances	27 989	27 632
Retenues à la source et contributions	15 402	13 946
Contributions et autres revenus reportés	25 619	45 637
Dû à d'autres fonds, sans intérêt	50 000	6 354
	<u>137 451</u>	<u>99 595</u>

##### FONDS D'INVESTISSEMENT

Dû à d'autres fonds, sans intérêt	47 248	685
-----------------------------------	--------	-----

##### FONDS STRATÉGIE JEUNESSE

Fournisseurs et frais courus	537	
Dû à d'autres fonds, sans intérêt	100 000	
	<u>100 537</u>	



NOTES COMPLÉMENTAIRES  
exercice terminé le 31 mars 2018

10. DETTE À LONG TERME	2018 \$	2017 \$
FONDS STRATÉGIE JEUNESSE		
Emprunt du Capital Réseau S.A.D.C. & C.A.E., 2,9 %, sans garantie, remboursable par versements trimestriels de 4 484 \$, capital et intérêts, échéant en septembre 2018	13 276	26 238
Emprunt du Capital Réseau S.A.D.C. & C.A.E., 2,9 %, sans garantie, remboursable par versements trimestriels de 2 272 \$, capital et intérêts, échéant en juin 2019	13 304	19 724
Emprunt du Capital Réseau S.A.D.C. & C.A.E., 2,9 %, sans garantie, remboursable par versements trimestriels de 8 316 \$, capital et intérêts, échéant en septembre 2018	24 621	48 657
Emprunt du Capital Réseau S.A.D.C. & C.A.E., 2,9 %, sans garantie, remboursable par versements trimestriels de 2 276 \$, capital et intérêts, échéant en septembre 2021	32 273	38 286
Emprunt du Capital Réseau S.A.D.C. & C.A.E., 2,9 %, sans garantie, remboursable par versements trimestriels de 3 513 \$, capital et intérêts, échéant en mars 2026	100 000	
	<b>183 474</b>	132 905
Tranche à moins d'un an	<b>72 846</b>	66 255
	<b>110 628</b>	66 650

Les versements de la dette à long terme à effectuer au cours des prochains exercices sont les suivants:

	\$
2019	72 846
2020	20 157
2021	20 757
2022	16 800
2023	12 653





**SOCIÉTÉ D'AIDE AU DÉVELOPPEMENT DES COLLECTIVITÉS  
DES COLLECTIVITÉS (S.A.D.C.)**

NOTES COMPLÉMENTAIRES  
exercice terminé le 31 mars 2018

	<b>2 0 1 8</b>	<b>2 0 1 7</b>
	<b>\$</b>	<b>\$</b>
<b>11. ACTIFS NETS AFFECTÉS AUX INVESTISSEMENTS</b>		
<b>FONDS D'INVESTISSEMENT</b>		
Contributions du Gouvernement fédéral pour investissements	<b>1 637 975</b>	1 637 975
Excédent des produits sur les charges et virements interfonds	<b>1 311 380</b>	1 189 819
	<b>2 949 355</b>	2 827 794
<b>FONDS STRATÉGIE JEUNESSE</b>		
Contributions du Gouvernement fédéral pour investissements	<b>342 000</b>	342 000
Excédent des produits sur les charges	<b>58 528</b>	49 302
	<b>400 528</b>	391 302

**12. ENGAGEMENTS CONTRACTUELS**

La société est liée par des contrats de location pour ses locaux, un photocopieur et un système téléphonique, et par un contrat de services représentant des engagements totaux de 84 438 \$ répartis comme suit au cours des prochains exercices :

	<b>\$</b>
2 0 1 9	46 076
2 0 2 0	35 356
2 0 2 1	2 470
2 0 2 2	536

Au 31 mars 2018, la société s'est également engagée à verser des prêts pour un montant totalisant 189 176 \$, soit 142 176 \$ du Fonds d'investissement (220 500 \$ au 31 mars 2017) et 47 000 \$ du Fonds Stratégie Jeunesse (81 000 \$ au 31 mars 2017), en contrepartie du respect de certaines conditions.



**SOCIÉTÉ D'AIDE AU DÉVELOPPEMENT DES COLLECTIVITÉS  
DES COLLECTIVITÉS (S.A.D.C.)**

NOTES COMPLÉMENTAIRES  
exercice terminé le 31 mars 2018

13. Risques et concentrations

La société, par le biais de ses instruments financiers, est exposée à divers risques, sans pour autant être exposée à des concentrations de risque. L'analyse suivante indique l'exposition de la société aux risques au 31 mars 2018.

a) Risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque qu'une entité éprouve des difficultés à honorer des engagements liés à des passifs financiers.

b) Risque de crédit

Le risque de crédit est le risque d'une partie à un instrument financier manque à l'une de ses obligations et amène de ce fait l'autre partie à subir une perte financière. Les principaux risques de crédit pour l'entité sont liés aux débiteurs de même qu'aux subventions à recevoir. La société consent du crédit à ses clients dans le cours normal de ses activités. Pour les subventions à recevoir, l'organisme évalue, de façon continue, les montants à recevoir sur la base des montants qu'elle a la quasi-certitude de recevoir.

RÉSULTATS DU FONDS D'ADMINISTRATION PAR PROJETS  
exercice terminé le 31 mars 2018

	GÉNÉRAL	STRATÉGIE JEUNESSE	MENTORAT ENTREPRENEUR	LEADERSHIP DD	MENTORAT FEMME	RHDC- CONNEXION	CARBONEU- TRALITÉ	BILAN ENVIRONNE- MENTAL	SAPE	BOURSE DU CARBONE WILL	AUTRES PROJETS	TOTAL
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
<b>REVENUS</b>												
Gouvernement fédéral												
- Développement des collectivités	340 362	60 000										400 362
- Réseau des SADC	5 000		12 000	4 000	4 000		1 000		28 089	7 000	1 000	62 089
- Services Canada						84 854						84 854
- Condition Féminine Canada					25 315							25 315
	345 362	60 000	12 000	4 000	29 315	84 854	1 000		28 089	7 000	1 000	572 620
Autres	5 047		2 550	45 112			64 733	17 927	75		11 936	147 380
Revenus reportés			(1 020)	(60)			(24 539)					(25 619)
	5 047											121 761
	350 409	60 000	13 530	49 052	29 315	84 854	41 194	17 927	28 164	7 000	12 936	694 381
<b>DEPENSES</b>												
Salaires et charges sociales	282 562	32 074	10 012	29 452	17 030	27 799	25 316	12 576			11 833	448 654
Subventions salariales versées						45 889						45 889
Frais reliés aux activités	8 119		1 863	10 872			280	3 509			1 000	25 643
Charges locatives	16 584	3 000			743	7 676	2 400					30 403
Voyages et déplacements	9 898	715	200	2 552		537		263				14 165
Frais de représentation	1 317	360										1 677
Publicité et communications	14 685	2 645	568	5 644		738	5 761	1 579				31 620
Frais de réunions et colloques	5 007	1 200	887									7 094
Assurances	2 643	1 740										4 383
Télécommunications	3 651	420			112							4 183
Fournitures de bureau	618	1 020		32		738					103	2 511
Location d'équipements	117	1 375			180	738	450					2 860
Frais postaux	307											307
Entretien et réparations	6 780	600										7 380
Perfectionnement et formation	2 929	1 020										3 949
Cotisations et associations	3 331	900										4 231
Honoraires professionnels	5 111	12 571		500	11 250	739	6 987		28 164	7 000		72 322
Honoraires de comptabilité	721											721
Intérêts et frais bancaires	345	360										705
Immobilisations corporelles	1 177											1 177
	365 902	60 000	13 530	49 052	29 315	84 854	41 194	17 927	28 164	7 000	12 936	709 874
<b>INSUFFISANCE DES PRODUITS SUR LES CHARGES</b>	(15 493)											(15 493)