

SADC

Société  
d'aide au développement  
des collectivités

DE LA MRC DE  
MASKINONGÉ



# L'effet SADC

Rapport annuel 2021-2022



# ÉCOUTE, PROXIMITÉ, ACCOMPAGNEMENT

## Des ingrédients gagnants !

Trois mots qui donnent tout leur sens à notre mission : soit d'initier, d'accompagner et de soutenir des projets qui contribuent au développement économique, social et environnemental répondant aux besoins de la collectivité. *En portant un regard sur l'année qui vient de se terminer, nous pouvons clamer en toute fierté : MISSION ACCOMPLIE !*

### **UNE PRÉSENCE depuis 40 ans**

Le Réseau compte 57 SADC et 10 CAE. Chacune de ces organisations est représentée par des gens passionnés et dévoués qui ont à cœur de contribuer au développement de leur communauté. C'est avec beaucoup de fierté que je vous présente les différentes équipes qui contribuent au rayonnement de notre SADC dans notre belle MRC de Maskinongé.

### **DES ADMINISTRATEURS à l'écoute**

À titre de présidente du conseil d'administration, j'ai le privilège de travailler avec des bénévoles impliqués et je tiens à les remercier pour leur grande disponibilité et leur participation aux réunions.

Nous avons tenu 14 rencontres régulières et à chacune de celles-ci le taux de participation était excellent. Je tiens à souhaiter la bienvenue à deux nouveaux membres au sein de notre conseil, soit Mme Élisabeth Ferron et M. Guillaume Villemure.

Nous avons tous et toutes à cœur d'effectuer une saine gouvernance.

### **DES MENTORS et des conseils**

La SADC dispose d'un réseau de mentors bénévoles, expérimentés et prêts à accompagner des entrepreneurs. Ce sont des gens soucieux de la réussite des mentorés. Ils souhaitent accompagner l'humain derrière l'entrepreneur. C'est une relation basée sur la confiance et le respect mutuel. Merci spécial à nos 10 mentors, tous des gens passionnés qui n'hésitent pas à partager leurs expériences.

### **UNE ÉQUIPE DYNAMIQUE... à l'écoute et accompagnatrice !**

Sur le terrain, nous pouvons compter sur une équipe de 7 personnes qui ont à cœur la réussite des entrepreneurs et entrepreneures. Je tiens à souligner le dévouement de toute cette équipe. Dans un contexte particulier et incertain, ces gens ont fait preuve de résilience et ont démontré une capacité d'adaptation. L'année financière se termine par des réalisations positives et prometteuses.

Nous sommes fiers de contribuer au succès de la collectivité de la MRC de Maskinongé depuis près de 40 ans. La SADC, plus présente que jamais !

- *Odette Gélinas*



### L'EFFET SADC...WOW !

Pour débiter ce mot, permettez-moi de vous rappeler qu'en avril 2021, le télétravail était recommandé et durant l'année se sont succédé le retour en présence, le télétravail et finalement le retour au bureau. OUF !

Avec la grande agilité de l'équipe, nous avons réalisé de grandes choses. Il y a eu beaucoup de nouveautés au cours de cette dernière année. Je vais vous en faire une énumération et à la lecture de ce rapport annuel, vous pourrez prendre connaissance des résultats obtenus.

L'EFFET SADC commence l'année en force au niveau du financement. Entre autres, le fonds Stratégie jeunesse pour les promoteurs âgés entre 18 et 39 ans a connu un essor considérable. On constate également que les entrepreneurs ont réalisé beaucoup de projets de développement.

Les entrepreneurs ont également pu bénéficier de l'EFFET SADC par l'entremise de différents programmes et services du Réseau des SADC dont l'Aide technique structurante, la Cohorte Relance Durable, le Programme Virage Vert, la Route de l'entrepreneur et Solutions Will.

De plus, l'EFFET SADC s'est fait ressentir dans les nouveautés mises en place par l'équipe de travail et les nombreux services offerts. Le processus de nos suivis auprès de nos clients, l'ABC de la comptabilité, les accompagnements en marketing, en développement durable, le service de mentorat et de codéveloppement.

La poursuite du projet « En route vers la carboneutralité » a été assurée grâce au programme Action-Climat et la SADC sera le nouveau mandataire pour le projet Maski Récolte. L'EFFET SADC se fera sentir jusque dans les champs...

Nos partenaires ont aussi constaté l'EFFET SADC. Nous avons été impliqués dans de nombreuses initiatives réalisées en partenariat avec nos partenaires : Maski Entreprendre, le Défi OSEntreprendre, Bon appétit Maski et plusieurs autres.

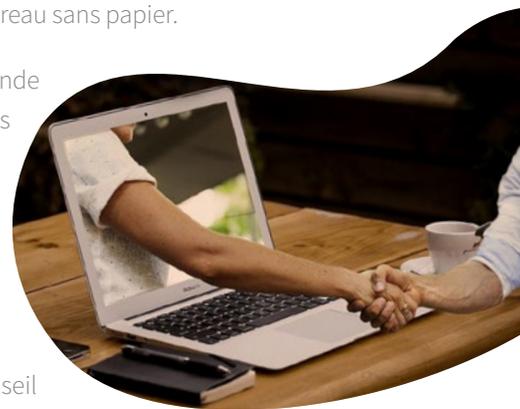
Au cours de l'année, notre équipe de travail a été complétée par l'embauche de Laurence Châteleois comme conseillère aux entreprises en développement durable. Je voudrais aussi souligner l'apport de tout le personnel pour notre démarche fructueuse du bureau sans papier.

Je voudrais souligner la grande contribution des employés dans la réalisation de leurs projets et leur grande sensibilité à offrir des services professionnels à nos entrepreneurs.

À tous les membres du conseil d'administration, votre engagement à la réalisation de notre mission est remarquable ainsi que votre soutien, je vous en remercie.

L'implication de nos mentors bénévoles qui sont dévoués auprès de nos jeunes entrepreneurs, c'est une richesse d'expérience extraordinaire. Merci beaucoup !

- Pierre Cloutier



Passionnée, engagée, vive d'esprit, efficace,  
attentionnée, à l'écoute et professionnelle



**Pierre Cloutier**

Directeur général



**Johanne Lamy**

Directrice des services  
financiers



**Lucie Carignan**

Adjointe administrative à la comptabilité  
Coordonnatrice du mentorat  
et du codéveloppement



**Chantale Lessard**

Adjointe administrative



**Karine Langlais**

Coordonnatrice du  
développement local et durable



**Pascal Baril-Sabourin**

Agent de projet en développement  
durable et communication



**Laurence Châtelois**

Conseillère aux entreprises en  
développement durable



**Keven Rousseau**

Conseiller aux entreprises en  
développement durable  
(départ en juin 2021)



## MISSION

La Société d'aide au développement des collectivités (SADC) de la MRC de Maskinongé a comme mission d'initier, d'accompagner et de soutenir des projets qui contribuent au développement économique, social et environnemental répondant aux besoins de sa collectivité.

## VALEURS

Les valeurs prônées par la SADC de la MRC de Maskinongé sont le respect, l'engagement, l'intégrité et l'innovation.

## VISION

La SADC entend être un **partenaire de choix** en vue d'assurer **la vitalité** et **la croissance** durable de sa communauté. Elle bénéficiera d'une notoriété :

- Pour ses contributions et ses initiatives dans les projets de développement à valeur ajoutée.
- Pour son équipe engagée dont l'expertise est mise au profit des entreprises et de la collectivité.
- Pour ses interventions favorisant la création de richesses axées sur le capital humain et la vitalité entrepreneuriale.

# Des bénévoles engagés et motivés



**Odette Gélinas**  
Présidente



**Dominic Germain**  
Vice-président



**Luce Baril**  
Secrétaire-trésorière



**Caroline Richard**  
Administratrice



**Isabelle St-Yves**  
Administratrice



**Julie Béland**  
Administratrice



**Martin Lamy**  
Administrateur



**Élizabéth Ferron**  
Administratrice



**Guillaume Villemure**  
Administrateur



**Steve Turner**  
Administrateur  
(départ en juin 2021)



**Serge Noël**  
Secrétaire-trésorier  
(départ en septembre 2021)

## Les mentors



**Robert Brissette**  
Mentor



**Johanne Beaulieu**  
Mentore



**Gilles Richard**  
Mentor



**Yves Marinier**  
Mentor



**Jean Deveault**  
Mentor



**Jean Mailhot**  
Chef mentor



**Martine Fortin**  
Mentore



**Sonia Chevalier**  
Mentore



**Michaël Lambert**  
Mentor



**Robert Lessard**  
Mentor

Merci pour votre généreuse implication !



**293 EMPLOIS**  
MAINTENUS | CRÉÉS

**50 PRÊTS**  
RÉALISÉS DANS  
38 ENTREPRISES

**1 453 100 \$**  
EN FINANCEMENT

POUR  
**6,2 M\$**  
D'INVESTISSEMENTS  
GÉNÉRÉS

### RÉPARTITION DU FINANCEMENT



### RÉPARTITION DES PRÊTS ACCORDÉS PAR SECTEUR D'ACTIVITÉ





PRÊT  
**FONDS D'INVESTISSEMENT**  
**1 062 100 \$**

**EN FINANCEMENT**  
**25** PRÊTS DÉBOURSÉS **25** ENTREPRISES

PRÊT  
**FONDS STRATÉGIE JEUNESSE**  
**391 000 \$**

**EN FINANCEMENT**  
**25** PRÊTS DÉBOURSÉS **22** ENTREPRISES

Près de  
**300 entreprises ont été accompagnées dans la réalisation de leurs projets :**

financement, recherche de financement, prévisions financières, plan d'affaires, prix de revient, outils de gestion, développement durable, marketing, mentorat, codéveloppement, escouade tactique, comptabilité, formation, etc.

# FORMATIONS AUX ENTREPRENEURS

## 131 PARTICIPANTS

7 FORMATIONS

- La gestion du stress | *Marie-Anne Bougie*
- Le Marketing RH pour contrer la rareté de main-d'œuvre | *Frédéric Gonzalo*
- Le tableau de bord, de bord en bord | *Richard Morriseau*
- Gestion d'équipe et leadership mobilisateur | *Patrick Richer*
- Cybersécurité : Protégez vos données ! | *Billy Angers*
- Comment lire les états financiers | *Marie-Josée Suzor*
- La gestion des émotions | *Marie-Anne Bougie*



## MOIS DE L'ENTREPRENEURIAT

*Des balados pour faire rayonner les entreprises*

Alors que le contexte pandémique mondial semblait défavorable à l'investissement, des entreprises ont vu le jour. 10 inspirants entrepreneurs d'ici vous en apprennent davantage sur l'entrepreneuriat, sur leurs réalités quotidiennes et sur leurs motivations. Ils démystifient également certains mythes.

**Les balados « Maski Entreprendre » sont disponibles sur notre site WEB ! Bonne écoute !**

**MASKI ENTREPRENDRE**

 <b>ENTREPRISE S. BARIL</b> Stéphane Baril	 <b>ARBOREA</b> Sébastien Mailloux	 <b>LE 1871</b> Estelle Picard
 <b>ALASKIA EXPÉRIENCE NATURE</b> François Branconnier	 <b>VROUM VRAC</b> Amélie Poirier-Aubry	 <b>INERTIA FIBRE</b> David Dupuis Lacombe
 <b>ENTREPRISE PRÉMONT</b> Dany Bergeron	 <b>CIMENTIER G</b> William Gélinas	 <b>TAO SUSHI</b> Marie-Ève Brousseau
		 <b>ARBOREA</b> Jean-Philippe Roussy

MRC Maskinongé SADC CIMM Carrefour Jeunesse-Emploi Desjardins 103.1 COUNTRY POP

## Accompagnements

### Aide technique structurante

Aide financière pour supporter les honoraires professionnels d'une ressource externe dans un processus de changement.

**99 249 \$**

7 ENTREPRISES

### ABC de la comptabilité



Accompagnement personnalisé pour développer les compétences des entrepreneurs au niveau de la tenue de livres et de la compréhension des états financiers.

**2 entreprises**

POUR LA TENUE DE LIVRES

### Développement durable

**50 heures**

**5 entreprises**

ONT PRIS PART AU PROJET COHORTE RELANCE DURABLE OU ONT REÇU UN DIAGNOSTIC DE LEURS PRATIQUES.

### Marketing

**4 plans marketing**

**5 entreprises**

ONT SUIVI LE COURS SUR LES MÉDIAS SOCIAUX – DÉVELOPPEMENT DE BONNES PRATIQUES.

### Escouade tactique

Service qui vise à sortir un entrepreneur d'une situation problématique récurrente en lui permettant d'avoir une consultation gratuite avec un expert.

9 ENTREPRENEURS



### Mentorat

10 mentors mettent à profit leur expertise et leur sagesse afin d'accompagner bénévolement les entrepreneurs du territoire dans la réussite de leur projet d'affaires. L'équipe totalise plus de 195 années d'expérience.

**22 tandems**

19 DYADES ACTIVES MENTORS-MENTORÉS



: 12

: 10

## NOUVEAU

Solutions Will **30 156 \$**

Projet de compensation financière pour la réduction des émissions de gaz à effet de serre.

7 ENTREPRISES | ORGANISATIONS

# Le codéveloppement

## CODEV

Dans le cadre de ses services d'accompagnement, la SADC réunit des entrepreneurs des PME de tous les secteurs grâce aux espaces de codéveloppement.



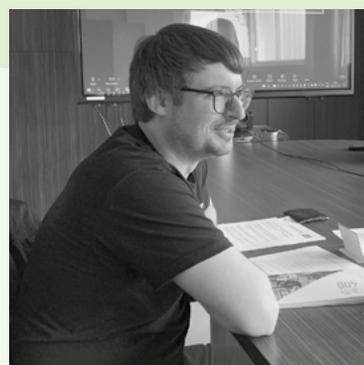
*Pour donner et recevoir !*  
- Dany Degrumelle  
Gîte le Grandelinois



*Pour me sentir moins seule !*  
- Laurie Roy  
Hop Marketing



*C'est un service essentiel !*  
- Amélie Poirier-Aubry  
Vroum Vrac



*Pour élargir mes perspectives !*  
- Patrick Champoux  
Cognitif

## OBJECTIF

Fournir un espace aux entrepreneurs pour élever leurs pratiques, développer leurs talents dans l'action, stimuler leurs engagements et aider à la prise de décision.

**4 groupes**

**21 entrepreneurs**

 : 15     : 6

# Les impacts



Le soutien et les apprentissages en découlant ont définitivement contribué à :

La confiance des participants en leurs capacités (4.38/5).

Leur potentiel comme leaders économiques de la région (4.62/5).

4.77/5 participants recommandent l'approche de codéveloppement.

Résultats de deux années de recherches faites en collaboration avec le Groupe Sabourin Consult inc. Firma experte en développement et facilitation collaborative.

## Témoignages de participants

« Nous sommes tous dans différents domaines mais vivons des défis similaires. »

« Nous nous permettons d'élargir nos horizons. Ces autres vécus nous font évoluer dans notre parcours et affinent notre perception des choses. »



*Pour les échanges constructifs !*

- Alexandre L. Lajoie  
Alexandre L. Lajoie Design inc.



*Pour passer à l'action !*

- Stéphane Baril  
Entreprise S. Baril inc.



# Campagne de sensibilisation au développement durable

- Trousses informatives thématiques à l'usage des municipalités pour la collectivité
- Atelier ZÉRO DÉCHET : 6 ateliers – 15 familles
- Infolettre : 4 publications

## PROJETS DE DÉVELOPPEMENT LOCAL

**40 000 \$**

Dans le cadre de la Mesure d'intervention locale (MIL), la SADC contribue et collabore à différents projets locaux répondant aux besoins du milieu.

Voici les projets soutenus de la dernière année :

- Promotion des produits locaux et des bonnes tables de la MRC dans le cadre du projet « Bon appétit Maski » en partenariat avec la MRC et l'UPA
- Soutien au projet du parc industriel carboneutre de la MRC de Maskinongé
- Promotion, formation et mise en valeur des entreprises du territoire par un partenariat annuel avec la Chambre de commerce et d'industrie de la MRC de Maskinongé
- Participation à la réflexion du plan d'adaptation aux changements climatiques de la MRC
- Participation aux ateliers de réflexion du Plan de développement de la zone agricole et agroalimentaire de la MRC de Maskinongé
- Soutien aux projets de Maski Récolte et de Mauricie Récolte
- Participation à l'élaboration du gala du Défi OSEntreprendre – Mauricie (24<sup>e</sup> édition)
- Soutien à la Maison de la Famille du Bassin Maskinongé pour le développement de leur jardin collectif et communautaire
- Promotion de nos attraits touristiques
- Soutien au festival Noël dans l'Camping à Saint-Élie-de-Caxton

# PROJET EN ROUTE VERS LA CARBONEUTRALITÉ DE LA MRC DE MASKINONGÉ

## Réalisations liées au projet

Accompagnement des 4 comités de travail (agricole, entreprise, citoyen et municipalité) en vue de développer des projets individuels et collectifs visant la réduction des émissions de GES dans chaque secteur. **15 rencontres.**

## Principales actions

**Agricole :** Mise en place d'un concours de plantation  
Accompagnement individuel avec Agriculmat

**Entreprise :** Accompagnement individuel au besoin  
Ateliers-discussions de l'activité territoriale

**Citoyen :** Préparation Maski s'ramasse

**Municipalité :** Accompagnement individuel  
Préparation journée d'activités

### Municipalité en action

- 2 municipalités | 2 projets réalisés :
  - Amélioration de l'efficacité énergétique de l'église de Saint-Paulin
  - Rédaction du plan d'action en développement durable de Sainte-Ursule

### Portefeuille de compensation

- 4 options de compensation

### Capsules de télé-réalités

- 3 secteurs
- 3 participants
- 5852 de portée sur Facebook

### Carbone Scol'ERE

- 7 classes accompagnées
- 35 ateliers offerts
- 1 classe avec une enseignante autonome
- 137 élèves sensibilisés

### Bons coups carboneutres

- 12 bons coups



MISE EN LIGNE AVEC 12 AMBASSADEURS



# Entreprendre ensemble

## DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

COMITÉ CONSULTATIF LOCAL  
COMITÉ STA DE LA MRC DE MASKINONGÉ  
COMITÉ PME  
COMITÉ DES PARTENAIRES DE DÉVELOPPEMENT MAURICIE  
COMITÉ DE LA STRATÉGIE D'ACCUEIL, D'ATTRACTION ET DE RÉTENTION  
CONCOURS DÉFI OSENTREPRENDRE  
CONSEIL RÉGIONAL DE MENTORAT DE LA MAURICIE  
COMITÉ DES BONS COUPS DE LA MRC DE MASKINONGÉ  
COMITÉ DÉJEUNER-FORMATION  
COMITÉ DÉFI MASKI  
DÉVELOPPEMENT MAURICIE  
JURY SOIRÉE DES SOMMETS  
JURY LOCAL ET RÉGIONAL DU DÉFI OSENTREPRENDRE

## DÉVELOPPEMENT LOCAL et DURABLE

COMITÉ DE COORDINATION ÉCONOMIE CIRCULAIRE MAURICIE+  
GROUPE DD DES SADC DU QUÉBEC  
TABLE ENVIRONNEMENT ET DÉVELOPPEMENT DURABLE DE LA MAURICIE  
TABLE DE CONCERTATION RÉGIONALE EN AGROENVIRONNEMENT – MAURICIE  
COMITÉ MASKI RÉCOLTE | MAURICIE RÉCOLTE  
COMITÉ STRATÉGIQUE DE VISION MASKINONGÉ DE LA MRC DE MASKINONGÉ  
COMITÉ EXPERTS DU PROJET COHORTE RELANCE DURABLE  
COMITÉ PLAN D'ADAPTATION AUX CHANGEMENTS CLIMATIQUES  
COMITÉ RH DES SADC DU QUÉBEC



### PUBLICITÉS ET ARTICLES

11 articles dans la presse écrite + 14 articles dans les journaux et à la radio + 8 publicités Facebook

## ACTIVITÉS DE PROMOTION

### SITE WEB de la SADC

10 532 pages vues  
5 323 visites totales  
2 950 visiteurs uniques

### FACEBOOK de la SADC

1 642 personnes aiment la page  
268 publications  
(nouvelles, partages, publicités, etc.)  
168 547 personnes rejointes (portée)  
18 821 engagements (clics ou réactions)

#### Meilleure publication :

Présentation du  
« Mur des développeurs » : Le Rieur Sanglier  
**8 437 personnes rejointes**  
**1 142 engagements**

### LES ACTIVITÉS CORPORATIVES

AGA virtuelle de la SADC  
Soirée des Sommets  
de la Chambre de commerce

### SITE WEB « EN ROUTE VERS LA CARBONEUTRALITÉ DE LA MRC DE MASKINONGÉ »

884 pages vues sur le site WEB  
616 visites totales  
477 visiteurs uniques

### FACEBOOK « EN ROUTE VERS LA CARBONEUTRALITÉ DE LA MRC DE MASKINONGÉ »

469 personnes aiment la page  
166 publications  
(nouvelles, partages, publicités, etc.)  
46 929 personnes rejointes (portée)  
3 451 engagements (clics ou réactions)

#### Meilleure publication :

Nouveau logo de « Ici, je suis en route vers la carboneutralité »  
**7 548 personnes rejointes**  
**405 engagements**

# La revue de l'année en images



Tournage Défi carboneutre agricole



Souper des bénévoles



Activité de la CCIMM



Défi OSEntreprendre



Tournage Défi carboneutre citoyen



Carbone Scol'ERE



Maski Entreprendre





# L'effet SADC



**SADC DE LA MRC DE MASKINONGÉ**  
871, boulevard Saint-Laurent Ouest, bureau 100  
Louiseville (Québec) J5V 1L3



Téléphone : 819 228-5921  
info@sadcmaskinonge.qc.ca  
www.sadcmaskinonge.qc.ca

**Concept, textes et coordination :**  
Chantale Lessard, adjointe administrative  
**Photos :** SADC de la MRC de Maskinongé  
**Conception :** GALIA Communications

Développement économique Canada pour les régions du Québec appuie financièrement la SADC



Développement  
économique Canada  
pour les régions du Québec

Canada Economic  
Development  
for Quebec Regions