

SADC

Société
d'aide au développement
des collectivités

MRC DE MASKINONGÉ



Une équipe présente et dynamique

Rapport annuel 2023-2024



TOUTE UNE ANNÉE !

2023-2024 aura été toute une année pour le Réseau des SADC et CAE, mais tout particulièrement pour la SADC de la MRC de Maskinongé.

AU NIVEAU DU CA

L'année aura été évidemment marquée par une nouvelle présidence, assurément différente, teintée par un emploi du temps chargé, de nombreuses implications et un rythme différent.

Plusieurs vétérans, qu'on ne remerciera jamais assez, ayant progressivement laissé leur place dans les dernières années, l'année en aura d'abord été une de réflexion, d'autoexamen et de remise en question. Comment assurer une participation maximale des membres du CA? Doit-on en réduire le nombre? Doit-on séparer les conseils d'administration du comité d'investissement? Comment attirer de nouveaux visages? Comment assurer une représentation du territoire tout en s'assurant d'avoir une pluralité d'expertises? Comment peut-on s'assurer de faire les choses de la meilleure façon en regard des technologies et des occupations de chacun? Comment s'assurer que le temps des membres du CA soit utilisé de la meilleure façon qui soit en gardant en tête qu'il est précieux?

Évidemment, ce serait prétentieux de dire qu'on a trouvé des réponses définitives à toutes ces questions. Cependant, j'ai la conviction que de se les être posées et d'avoir tenté sérieusement d'y répondre est une étape essentielle, permettant d'aligner les décisions et d'infléchir doucement à l'organisation une direction cohérente.

Une chose est certaine, l'année en aura été une de renouvellement et de recherche d'expériences complémentaires capables d'enrichir un noyau, solide et engagé, de gens pour qui notre territoire tient à cœur. À ce titre, je réaffirme ma volonté d'ajouter à l'édifice des briques aussi solides que sa fondation composée d'employés qui font l'envie de toutes les organisations ! Employés que je tiens à remercier du travail accompli et qui permettent aux administrateurs de jouer leur rôle de la meilleure façon qui soit.

AU NIVEAU DU RÉSEAU

2023-2024, c'est la dernière année de l'entente avec Développement économique Canada (DEC). C'est une année de négociations, de discussions et de recherche de solutions pour permettre au Réseau, non seulement de se maintenir, mais aussi de progresser. Sans vouloir exposer des éléments de la prochaine entente avant le temps, disons que l'entente offrira des solutions inattendues à des problèmes récurrents tout en ajoutant une certaine dose de nouveautés. Malgré tout, l'entente ne règlera pas tout et ne rendra pas nécessairement plus facile tous les défis liés à l'attraction et à la rétention de l'expertise dans le réseau. Réseau qui souvent est un tremplin pour de jeunes professionnels en début de carrière. Tout comme le marché du travail en général, les différentes SADC devront se réinventer, se recentrer pour d'une part répondre à leur mission et, d'autre part soutenir des entrepreneurs et des collectivités aux prises avec des défis semblables.

Dominic Germain



DE GRANDS CHANGEMENTS !

L'année 2023-2024 fut sans contredit celle de grands changements (encore)... et de renouveau. D'abord, le changement à la présidence. Madame Odette Gélinas a terminé ses quatre mandats à titre de dirigeante. D'ailleurs, je voudrais la remercier pour son soutien qu'elle m'a apporté au cours de ces années. M. Dominic Germain a pris la relève de belle façon. Je le remercie également pour sa grande disponibilité malgré un horaire assez chargé.

Comme plusieurs organisations peuvent le vivre, au cours de la dernière année, nous avons eu deux départs au sein de l'organisation. Notre Lucie nationale et notre Laurence ont quitté pour relever de nouveaux défis professionnels. Après avoir encaissé la nouvelle, on s'est rapidement mis en « mode solutions ». Nous avons fait appel à la Zone entrepreneuriale pour le mandat du mentorat pour entrepreneurs. Qui de mieux que Danie Dauphinais pour prendre en charge notre cellule de mentorat.

Après 7 années, le projet « En route vers la carboneutralité » a pris fin en décembre dernier. Un projet audacieux qui a eu un impact majeur dans notre collectivité. Pour la suite, nous avons toujours un grand intérêt à poursuivre notre accompagnement aux municipalités vers une transition socioécologique et nous travaillons à mettre en oeuvre un nouveau projet.

Les prêts FARR sont venus également à échéance. Les entreprises avaient jusqu'au 31 mars pour se prévaloir de la subvention accordée. Cette aide a contribué positivement à nos entreprises pour les soutenir dans les moments les plus difficiles.

Pour conclure sur les fins de projets, Maski Récolte change de mains. Le mandataire sera maintenant Cultive le partage ou La Brouette. Tous les projets de récoltes en Mauricie seront sous la responsabilité d'une seule organisation. Nous souhaitons évidemment longue vie à ce projet durable.

Nos volets financement et accompagnement ont été à nouveau des éléments très importants pour nos entreprises. Plus de 2 M \$ ont été investis dans 41 entreprises afin de réaliser leurs projets. Nos services d'accompagnement ont été en soutien à nos entrepreneurs tout au long de l'année.

Enfin, et non les moindres, deux dossiers qui auront un impact majeur sur notre organisation, celui du renouvellement de notre entente avec DEC jusqu'en 2029. Une entente qui sera bénéfique pour la SADC et pour nos entrepreneurs. Et nous avons mandaté une firme en ressources humaines pour réviser et moderniser notre politique salariale.

L'année 2024-2025 marquera un virage numérique avec l'implantation de ODOO. Nos données migreront vers l'infonuagique. Bien entendu, nous aurons toujours le souci d'être un employeur de choix afin de favoriser la rétention de nos employés.

Cordialement,

Pierre Cloutier

Investie et passionnée



Pierre Cloutier
Directeur général



Johanne Lamy
Directrice des services financiers



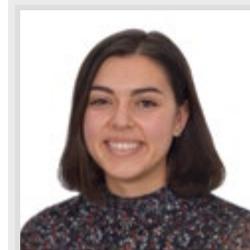
Chantale Lessard
Adjointe administrative



Karine Langlais
Coordinatrice du développement local et durable



Lucie Carignan
Adjointe administrative à la comptabilité
Coordinatrice du mentorat et du codéveloppement
(départ octobre 2023)



Laurence Châteleois
Conseillère aux entreprises en développement durable
(départ mars 2024)

Mission

La Société d'aide au développement des collectivités (SADC) de la MRC de Maskinongé a comme mission d'initier, d'accompagner et de soutenir des projets qui contribuent au développement économique, social et environnemental répondant aux besoins de sa collectivité.

Vision

La SADC entend être un **partenaire de choix** en vue d'assurer la **vitalité** et la **croissance durable** de sa communauté. Elle bénéficiera d'une **notoriété** :

- Pour ses contributions et ses initiatives dans **les projets de développement à valeur ajoutée**.
- Pour son équipe engagée dont **l'expertise** est mise au profit des **entreprises** et de la collectivité.
- Pour ses interventions favorisant la **création de richesses** axées sur **le capital humain et la vitalité entrepreneuriale**.

Valeurs

Les valeurs prônées sont le respect, l'engagement, l'intégrité et l'innovation.



Le conseil d'administration



Dominic Germain
Président



Odette Gélinas
Vice-présidente



Luce Baril
Secrétaire-trésorière



Julie Béland
Administratrice



Martin Lamy
Administrateur



Élizbeth Ferron
Administratrice



Guillaume Villemure
Administrateur



Isabelle St-Yves
Administratrice
(départ juin 2023)



Des bénévoles engagés et motivés.

Les mentors



Johanne Beaulieu
Mentore



Gilles Richard
Mentor



Yves Marinier
Mentor



Jean Deveault
Mentor



Jean Mailhot
Mentor



Martine Fortin
Mentore



Sonia Chevalier
Mentore



Robert Lessard
Mentor



Patricia Brouard
Mentore



Robert Brissette
Mentor
(départ septembre 2023)

Merci pour votre généreuse implication !



2 091 702 \$

7,2 M\$

D'INVESTISSEMENTS
GÉNÉRÉS

49 PRÊTS

RÉALISÉS DANS
41 ENTREPRISES

374 EMPLOIS

MAINTENUS
CRÉÉS

Répartition du financement

Expansion Modernisation	17
Démarrage	7
Relève	4
Autres	13
TOTAL	41 entreprises

Répartition des prêts accordés par secteur d'activité

Services aux entreprises	12
Services aux particuliers	10
Manufacturier	8
Agricole	5
Commerce de détail	4
Touristique	2
TOTAL	41 entreprises

PRÊT
FONDS D'INVESTISSEMENT
1 772 623 \$

31 PRÊTS DÉBOURSÉS

31 ENTREPRISES

PRÊT
FONDS STRATÉGIE JEUNESSE
319 079 \$

18 PRÊTS DÉBOURSÉS

15 ENTREPRISES

FLEXIPRÊT
pour les femmes entrepreneurs

Êtes-vous une flexipreneure ?

Une flexipreneure est une personne qui mène des activités entrepreneuriales à temps partiel en jonglant avec une autre occupation comme un emploi ou des études.

Pourquoi les femmes ?

Une étude démontre que les femmes ne se reconnaissent pas dans la définition typique du terme entrepreneur au Québec.

Qu'est-ce que le FLEXIPRÊT ?

C'est du financement et de l'accompagnement pour les flexipreneures.

Tout a été mis en place au cours de la dernière année pour déployer ce nouveau fonds effectif à partir du 1^{er} avril 2024. Il s'agit d'un projet pilote pour 2 ans.

Plus de **225 entreprises et entrepreneurs.es** ont été accompagnés.es dans leurs projets :

financement, recherche d'information et de financement, prévisions financières, plan d'affaires, prix de revient, outils de gestion, développement durable, marketing, mentorat, codéveloppement, comptabilité, formation, etc.

FIN du FARR
(Fonds d'aide et de relance régionale)

Le FARR est le programme de financement du gouvernement du Canada qui a permis aux SADC d'aider les petites entreprises durant la pandémie. Les entreprises avaient jusqu'au 28 mars 2024 pour rembourser leur prêt et avoir droit à un montant non remboursable.

C'est près de 95 % des entreprises qui ont été en mesure de rembourser leur emprunt dans les délais et c'est seulement 2 % des prêts qui ne seront pas remboursés.

CRÉAVENIR

La SADC est heureuse de son partenariat avec Desjardins pour aider les jeunes entrepreneurs à bénéficier d'une marge de crédit à taux avantageux et d'une subvention (aide non remboursable).

2 entrepreneurs ont pu bénéficier de ce partenariat cette année.

COMITÉS ET ACCOMPAGNEMENTS

79 RENCONTRES

CRÉATION DE 4 COMITÉS DE TRAVAIL :

- AGRICOLE
- CITOYEN
- ENTREPRISE
- MUNICIPALITÉ



17 BILANS (Un pour chacune des municipalités)

- UN INVENTAIRE D'ÉMISSION DES GES
- UN INVENTAIRE DE CAPTATION DE NOS FORÊTS
- UN PORTEFEUILLE DE COMPENSATION



ACCOMPAGNEMENTS DANS L'ACTION

10 ACCOMPAGNEMENTS MUNICIPAUX

12 ÉTUDES / DIAGNOSTICS

Accompagnement municipal à Saint-Alexis-des-Monts



UN MICROSITE INTERNET

LE MICROSITE PERMET DE DIFFUSER DE L'INFORMATION À LA POPULATION



**VOUS DÉSIREZ VOIR LA VIDÉO DE FIN DE PROJET ?
BALAYEZ CE CODE QR POUR LA VISIONNER !**



ACTIVITÉS DE LA MRC DE MASKINONGÉ

2017 et décembre 2023

ACTIVITÉS D'INFORMATION

PROPOSITION DE PLUS D'UNE QUINZAINE D'ACTIVITÉS D'INFORMATION DIFFÉRENTES

- **À VOS FRIGOS**
- ATELIERS ZÉRO DÉCHET
- ENTREPRISE ET RENTABILITÉ
- WEBINAIRE (12)
- **ATELIER BOURSE SCOL'ÈRE**

210 ATELIERS
4 200 ÉLÈVES



WOW • WOW • WOW

MISE EN VALEUR DES ACTEURS

9 CARBO-DÉFIS



9 BONS COUPS
CARBONEUTRES

FORUM CITOYEN 2018
FORUM VIRTUEL 2020

RENDEZ-VOUS CARBONEUTRE
EN 2018 ET 2019



Vous cognez à la bonne porte !

FORMATION AUX ENTREPRENEURS

1 déjeuner d'information. 36 participants.



Loi 25 – Être bien préparé

Me Émilie Gonthier

Conseillère juridique

chez Associalex Service juridique

MOIS DE L'ENTREPRENEURIAT

Maski célèbre l'intrapreneuriat à Saint-Mathieu-du-Parc, à la cabane à sucre AU-DELÀ DE L'ÉRABLE

Dans le cadre d'une soirée festive, **9 intrapreneurs** ont été honorés.

Cet événement organisé par la MRC de Maskinongé, la Chambre de commerce et d'industrie de la MRC de Maskinongé, le Carrefour jeunesse-emploi Maskinongé et la SADC de la MRC de Maskinongé permettait aux entreprises de la région de souligner et de reconnaître l'apport de certains de leurs employés qui se démarquent par leurs qualités entrepreneuriales dans leur milieu de travail. **63 participants.**



RENDEZ-VOUS ISO-RH

La quête du bonheur au travail : Mission possible !

Activité qui a permis d'en apprendre davantage sur le bonheur au travail et d'explorer différents leviers pour cultiver le bonheur dans notre environnement professionnel.

Une conférence spéciale avec l'ex-athlète olympien Bruny Surin était également au menu. **48 participants.**



VIRAGE VERT

Aide financière pour les entreprises souhaitant avoir accès à de l'expertise spécialisée pour améliorer leur performance environnementale et économique.

67 610 \$ | 5 entreprises



ABC de la comptabilité

Accompagnement personnalisé pour développer les compétences des entrepreneurs au niveau de la tenue de livres et de la compréhension des états financiers.

4 entreprises | Tenue de livres

1 entreprise | Compréhension des états financiers

ABC du marketing

Accompagnement personnalisé pour développer les compétences des entrepreneurs au niveau du marketing et généralement en lien avec les médias sociaux.

2 entreprises

Relance durable

Accompagnement structurant en développement durable dans le cadre duquel les entreprises reçoivent un diagnostic de leurs pratiques, un plan d'action et une aide à la mise en place de pratiques écoresponsables.

280 heures | 5 entreprises

Organisation d'événements écoresponsables

Accompagnement personnalisé à l'organisation d'événements écoresponsables.

2 événements

Sensibilisation à la bonne utilisation du bac brun

Projet avec Énergycycle

35 organisations sensibilisées

Comité municipal citoyen en environnement

Accompagnements personnalisés pour le développement d'un plan d'action pour le comité citoyen en environnement au sein des municipalités.

1 municipalité | 5 rencontres

Escouade tactique

Service qui vise à sortir un entrepreneur d'une situation problématique récurrente en lui permettant d'avoir une consultation gratuite avec un expert.

1 entrepreneur

Codéveloppement

L'objectif est de fournir aux entrepreneurs un espace pour élever leurs pratiques, développer leurs talents dans l'action, stimuler leurs engagements et aider à la prise de décision.

1 cohorte d'entrepreneurs | 7 participants

Mentorat

9 mentors mettent à profit leur expertise et leur sagesse afin d'accompagner bénévolement les entrepreneurs du territoire dans la réussite de leur projet d'affaires. L'équipe totalise plus de 195 années d'expérience.

6 dyades actives | Mentors-mentorés

Solutions Will

Projet de compensation financière pour la réduction des émissions de gaz à effet de serre.

209 293 \$ | 6 entreprises - organisations

Mesure d'intervention locale (MIL)

La SADC contribue et collabore à différents projets locaux répondant aux besoins du milieu.

Voici les projets soutenus de la dernière année :

- Promotion des produits locaux et des bonnes tables de la MRC dans le cadre du projet « **Bon appétit Maski** » en partenariat avec la MRC et l'UPA
- Promotion, formation et mise en valeur des entreprises du territoire par un partenariat annuel avec la **Chambre de commerce et d'industrie de la MRC de Maskinongé**
- Soutien au projet **Place aux jeunes**
- Soutien financier et participation au jury du **Défi OSEntreprendre** – Mauricie (26^e édition)
- Soutien à la **Corporation d'information touristique de la MRC de Maskinongé** pour la promotion de nos attraits touristiques
- Soutien au projet **Innovation circulaire**
- Promotion d'initiatives locales par le **Country Pop 103.1**
- Soutien aux activités du **comité formation**, à l'événement entrepreneurial et à ISO-RH

MASKI RÉCOLTE

Résultats des récoltes et des dons

INDICATEUR	QUANTITÉ
Nombre d'activités de cueillette	38
Nombre de dons	7
Poids total	11 414 kg
Nombre de bénévoles-cueilleurs (participation)	344 adultes 11 ados 30 enfants
Nombre d'organismes bénéficiaires	60



PROJET

« EN ROUTE VERS LA CARBONEUTRALITÉ DE LA MRC DE MASKINONGÉ »

RÉALISATIONS LIÉES AU PROJET

Accompagnement des comités de travail en vue de développer des projets individuels et collectifs visant la réduction des émissions de GES sur le territoire de la MRC de Maskinongé.

6 rencontres

PRINCIPALES ACTIONS

Accompagnements

- Accompagnements personnalisés pour les municipalités
4 projets

Études

- Études de faisabilité et plan d'action
- Électrification des flottes de véhicules municipaux
2 municipalités

Journée CO₂neutre pour nos municipalités

- Journée d'activités pour les représentants des municipalités
- Information, inspiration, réseautage
40 participants

Vidéo fin de projet carbo

- Mise en valeur d'acteurs du territoire en action pour le climat

Séances d'information

- Intégration zéro déchet – citoyen
8 familles
- Communication responsable en entreprise et milieu municipal
30 participants



Entreprendre ensemble

DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

COMITÉ STA ORCHESTRÉ PAR LA MRC DE MASKINONGÉ
COMITÉ CONSULTATIF LOCAL
COMITÉ DE LA STRATÉGIE D'ACCUEIL, D'ATTRACTION ET DE RÉTENTION DES NOUVEAUX ARRIVANTS
CONSEIL RÉGIONAL DE MENTORAT DE LA MAURICIE
COMITÉ DES BONS COUPS DE LA MRC DE MASKINONGÉ
COMITÉ FORMATION
COMITÉ ÉVÈNEMENT ENTREPRENEURIAL
COMITÉ PLACE AUX JEUNES MASKINONGÉ
DÉVELOPPEMENT MAURICIE
JURY GALA DES SOMMETS
JURY LOCAL ET RÉGIONAL DÉFI OSENTREPRENDRE

DÉVELOPPEMENT LOCAL et DURABLE

COMITÉ DE COORDINATION INNOVATION CIRCULAIRE
COMITÉ ORGANISATEUR DU GROUPE DD ORCHESTRÉ PAR LE RÉSEAU DES SADC ET CAE
GROUPE DD DES SADC DU QUÉBEC ORCHESTRÉ PAR LE RÉSEAU DES SADC DU QUÉBEC
TABLE D'EXPERTISE EN DÉVELOPPEMENT DURABLE DE LA MAURICIE
COMITÉ STRATÉGIQUE DE VISION MASKINONGÉ ORCHESTRÉ PAR LA MRC DE MASKINONGÉ
COMITÉ RH DES SADC DU QUÉBEC
COMITÉ DES PERMANENTS DES SADC DU QUÉBEC
COMITÉ CONSULTATIF PROGRAMME EXCELLENCE EN CHANGEMENTS CLIMATIQUES (Réseau Environnement)

Revue de l'année



en images



2



3



4



5



7



8



9



11



12



13



15



16



17



18

1. AGA de la SADC
2. Lancement de la vidéo promotionnelle – Place aux jeunes Maskinongé
3. Cocktail du Nouvel An de la CCIMM
4. Défi OSEntreprendre
5. Bonification de la plantation Ferme Bussières
6. Hockey-golf – activité du club social
7. Journée CO₂neutre
8. Maski célèbre l'intrapreneuriat
9. Partenariat avec la Zone entrepreneuriale

10. Rencontre des partenaires DD
11. Rencontre du groupe DD
12. Rendez-vous Réseau Mentorat
13. Soirée casino de la CCIMM
14. Souper des bénévoles
15. Tournoi de golf de la CCIMM
16. Soirée des Sommets
17. Journée CO₂neutre
18. Visite industrielle chez Omnifab

SADC

Société
d'aide au développement
des collectivités

MRC DE MASKINONGÉ



SADC MRC DE MASKINONGÉ

871, boulevard Saint-Laurent Ouest, bureau 100
Louiseville (Québec) J5V 1L3



Téléphone : 819 228-5921

info@sadcmaskinonge.qc.ca
www.sadcmaskinonge.qc.ca

ALLER de l'avant

Avec une équipe investie
et professionnelle

Concept, textes et coordination :
Chantale Lessard, adjointe administrative
Photos : SADC MRC de Maskinongé
Mise en page : GALIA Communications

Développement économique Canada pour les régions du Québec appuie financièrement la SADC



Développement
économique Canada
pour les régions du Québec

Canada Economic
Development
for Quebec Regions